

Валериан Владимирович  
**Попков**

### На своих костях

В 1990 году я защитил кандидатскую диссертацию по экономике по теме, достаточно далекой от банковского дела.

Тогда же закончилась моя достаточно успешная комсомольско-партийная карьера. Принимал меня на работу в Свердловский обком КПСС Б. Н. Ельцин. Уходил я с должности первого заместителя заведующего идеологическим отделом.

В 1990 году стало ясно, что перспектив у старой системы нет — она скоро рухнет. Погребенным под обломками мне быть не хотелось.

Ушел я заместителем директора по экономике одного из малых предприятий с красивым названием «Вика» (кстати, предприятие это достаточно успешно функционирует до сих пор).

В том же году начали поступать предложения возглавить банк. А через некоторое время мы встретились с управляющим ГУ Госбанка СССР по Свердловской области Сергеем Васильевичем Сорвиным, с которым мы работали в обкоме партии. Я пришел к нему продвигать продукцию своего предприятия — охранные системы. Но получил встречное предложение: «Ну, чего ты прозябаешь? Есть предложение создать новый банк, который бы занялся обслуживанием экспортно-импортных операций предприятий области. Внешнеторговый банк».

Идея мне понравилась. Я начал изучать ситуацию. В Свердловске тогда уже было 5 банков, созданных с нуля, все больше предложение захватывало меня.

С необходимым капиталом вопрос решился быстрее, чем я ожидал. Позже некоторые мои недоброжелатели даже обвинили меня в том, что я использовал партийные деньги. Но это полнейшая чушь. Решающую роль сыграла моя известность и репутация в области. Заявили мы уставной капитал 50 млн рублей, собрали 25, которых было достаточно для открытия банка. Деньги давали различные предприятия, идея захватила не только меня. Действовал я просто: взял справочник Свердловской области, составил убедительное обращение, к тем, кого я знал и кто мог знать меня. В этом проблем, учитывая мое идеологическое прошлое, не было. Так как меня в области знали, то сразу появились первые акционеры. Те, кто не знал, — навел справки и убедился, что

**В. В. Попков****1985–1990**Заместитель  
заведующего отделом  
Свердловского обкома КПСС**1990–1991**Заместитель  
директора по экономике  
малого предприятия**1991–2003**Председатель правления,  
президент Уралвнешторг-  
банка**1996–2003**Вице-президент Ассоциации  
российских банков

репутация у меня хорошая, и количество акционеров увеличилось. Следует отметить и роль вновь созданного Внешторгбанка РСФСР. Валерий Телегин, возглавивший банк, рассчитывал создать группу внешнеторговых банков по всей России. Поэтому, когда мы приехали к нему в Москву, он предложил отдать ему контрольный пакет банка. Мы не

возражали. Однако в результате эмиссии их доля в 25 миллионах оказалась лишь около одной трети.

С кадрами трудностей было больше. Сорвин порекомендовал несколько человек с опытом работы в спецбанках. Но не все они остались работать — все-таки неизвестность пугала. В банке осталось 5 из них. Первым замом ко мне пришла очень опытный работник с двадцатилетним стажем — Олимпиада Михайловна Богданова. Пришла, бросив стабильный Жилсоцбанк. Из Ленинского отделения Госбанка удалось уговорить перейти Ларису Константиновну Сапрыкину. Она одна из немногих в городе знала, как выглядит валюта.

«Квартирный вопрос» нас не испортил. Хотя было трудно, как и большинство нулевых банков, начинали с одной комнаты. Сделали кассу, для имитации решетки использовали арматурные прутья. В то время такие фокусы проходили.

Зарегистрироваться сразу не удалось. Первый раз мы приехали в мае 1991 года, сразу получили отлуп с множеством замечаний. Приехали в июле, считая, что все готово, получили опять немало замечаний. Но в том же июле с третьего раза прошли. 17 числа получили лицензию № 1522. Отсутствие банковского стажа у меня компенсировалось двадцатилетним стажем первого зама и десятилетним стажем главного бухгалтера (Ивана Евгеньевича Яндашевского).

Первый штат составлял 12 человек. В августе 1991 года выдали первый кредит фирме, работавшей с Прибалтикой и попали в сложное положение. В Москве ГКЧП, потом развал СССР, а для нас все обернулось невозвратом кредита. Хорошо, что было ликвидное обеспечение — медь. Но металл был не на складе, а в вагонах на стан-

ции. За них ежедневно приходилось платить, к тому же железнодорожники охранять их отказались. Нанятая охрана разбежалась. Несколько слитков металла украли сразу. Пришлось выходить охранять самим. Даже мне. Поработал ночным сторожем.

Это был хороший опыт — мы поняли, что времена стабильности ушли в прошлое и никогда не вернутся.

Потом пошла беспокойная работа. Мы росли. В 1992 году открыли первый филиал в Екатеринбурге. Потренировались, понравилось. В это вре-

---

---

**В. В. Попков**

---

---

мя были выгодны обменные валютные операции, и они дали нам неплохой задел для роста.

Потом появилась амбициозная программа — создать за 5 лет филиалы во всех городах с экспортным потенциалом. За 1993–1994 годы мы создали 12 филиалов (в Чите, Петрозаводске, Воронеже, Белгороде, Челябинске, Москве, Санкт Петербурге и других городах). Из одной комнаты мы переехали в новое помещение в центре города, но оно еще было арендованное.

Ума не реализовать бездумно всю программу у нас хватило. Из-за неуправляемости (большое расстояние, плохая связь) вначале закрыли Читинский филиал (4 часовых пояса, из-за постоянных перебоев с керосином постоянно отменяли рейсы самолетов). Нам хватило двух лет таких мучений, потом не нужны даже были прибыли, которые от него получали (валютные обменные операции в Чите шли со свистом благодаря торговле с Китаем). Потом мы закрыли филиалы в Петрозаводске, Белгороде. В результате к 1999 году осталось 8 филиалов (позже закрыли еще 3, оставив филиалы на Урале и в Москве).