

**Тамара Александровна
Саляева**

Банкиром не рождаются, им становятся

По выражению одного из крупных специалистов правления банка СССР, «банкиром не рождаются, им становятся не сразу, постепенно набирая опыт, знания и навыки». Я проработала в системе Госбанка 48,5 лет, из них в должности главного бухгалтера — 47 лет.

Родилась в 1938 году в городе Иркутск. Будучи школьницей, мечтала стать актрисой, занималась в драмкружке при Иркутской филармонии, участвовала в художественной самодеятельности. Потом хотела быть переводчиком немецкого языка и даже поступила в Иркутский институт иностранных языков, но моим мечтам не суждено было сбыться. Наконец решила поехать на стройку века в Индию, однако родители не пустили. Так я осталась работать в Иркутском обкоме комсомола.

Случайно, подруга предложила сдать документы в Иркутский учётно-кредитный техникум Госбанка СССР. После сдачи вступительных экзаменов директор техникума собрал студентов и предложил на выбор две специальности — бухгалтера и кредитного инспектора. Ни о той, ни о другой специальности нам ничего не было известно. Директор нам разъяснил, что бухгалтеру обеспечен быстрый рост до главного бухгалтера, а кредитный инспектор может дорасти до управляющего банком, но не так быстро. Мы рассмеялись, а заведующий учебной частью шутливо произнёс пророческую фразу: «Главный бухгалтер Савельева (это моя девичья фамилия), успокойтесь». Так, я ещё не начала учиться, а моя дальнейшая судьба уже была predetermined.

Окончив техникум с отличием в 1959 году, по рекомендации главного бухгалтера Иркутской областной конторы Госбанка я была направлена в Приморскую краевую контору. Этот регион я выбрала сама, потому что очень хотелось жить возле моря.

Главный бухгалтер конторы М. Е. Никифоров предложил мне для начала работу в должности бухгалтера в Раздольненском отделении Госбанка (в 70 км от города Владивосток). Приехав 26 марта 1959 года в село Раздольное, я узнала, что к работе надо приступать немедленно, так как моя предшественница уже подала заявление об уходе. Вооружившись ручкой



**Тамара Александровна
Саляева**

1961–1964

Старший инспектор главной бухгалтерии Приморской краевой конторы Госбанка СССР

1964–1978

Главный бухгалтер Первомайского отделения Приморской краевой конторы Госбанка СССР

1978–1983

Заместитель главного бухгалтера Приморской краевой конторы Госбанка СССР

1983–2007

Главный бухгалтер Приморской краевой конторы Госбанка СССР

с пером №12, чернильницей-непроливайкой и средством малой механизации СДУ-138¹ я заняла своё рабочее место — так началась моя трудовая деятельность в системе Госбанка.

Объём работы был очень большой: картотеки неоплаченных документов, срочных обязательств, расчётных документов, поступивших к оплате. Нагрузка была колоссальной — постоянно болели пальцы и голова. Но мы очень старались не допускать ошибок, и наши труды были не напрасны — очередная ревизия работы учётно-операционного аппарата была оценена хорошо. По моей группе был установлен только один случай излишнего начисления пени в размере 25 рублей. Как потом пошутил главный ревизор, я потеряла пару капроновых чулок.

По итогам ревизии руководство Приморской краевой конторы направило меня в Арсеньевское отделение Госбанка с повышением — на должность заместителя главного бухгалтера. Арсеньев — город большой, в нём два крупных авиационных завода, железная дорога, типография, большая торговая сеть. Многие операции, которые пришлось выполнять, были для меня незнакомы, но освоить все новое было необходимо в короткие сроки, так как меня планировали назначить на его место исполняющим обязанности.

Всё бы ничего, если бы не денежная реформа 1961 года, которая обрушилась на нас как снег на голову. Правительство приняло решение провести обмен денег образца 1947 года на новые денежные знаки в соотношении 1:10. Решение это было связано с тем, что оборот денежной массы был огромный, что затрудняло работу учётно-экономических аппаратов страны, в том числе банковского. Необходимо было избавиться от лишних нулей путём переоценки всех наличных и безналичных платежей, цен, тарифов, заработной платы, пересчитать все балансы, прейскуранты. А из-за низкого уровня механизации счётно-вычислительных операций работа оказалась очень трудоёмкой и дорогостоящей. Обмен начался в ночь с 31 декабря 1960 года на 1 января 1961 года. Весь январь я работала до 5–6 утра и после

¹ СДУ-138 — счётная машина, в каретку которой вставлялся банковский бланк (лицевой счёт), где отражались все операции по счетам клиентов по дебету и кредиту, а входящий и исходящий остаток выбивался автоматически. — Прим авт.-сост.

Тамара Александровна Саляева

двух часов сна опять приступала к работе. Объём обменных денег был большой, кассиры должны были их пересчитать, оприходовать на кассе, заложить в резервные фонды, потом сделать проводки в соотношении 1:10. Сегодня это кажется сном, но в то время я думала, что этот кошмар не кончится никогда.

В феврале 1961 года после положительной оценки работы мне предложили должность главного бухгалтера в Михайловском отделении Госбанка, откуда через 6 месяцев перевели в главную бухгалтерию Приморской краевой конторы Госбанка на должность старшего инспектора.

В Приморской краевой конторе Госбанка в то время подчинялось 36 отделений. За время работы с мая по декабрь 1962 года с оказанием помощи главным бухгалтерам в организации учётно-операционной работы я посетила более половины из них.

В это время в Приморской краевой конторе Госбанка уже функционировала машиносчётная станция (МСС). На ней обрабатывалась вся бухгалтерская информация отделений Госбанка города Владивосток. В свободное от командировок и проверки отчётов время я по собственной инициативе ходила на МСС для обучения работе на перфораторах, контрольных, табуляторов. Эти навыки мне пригодились в дальнейшем для организации учётной работы в Находкинском отделении Госбанка, куда я в 1962 году была переведена на должность главного бухгалтера. Город Находка был большой, рыбацкий, соответственно и объём работы был немалый. Там дополнительно приходилось осуществлять и иностранные операции.

В это время начали устанавливаться экономические и культурные связи с Японией. Большой пароход «Орджоникидзе», перевозив пассажиров в Японию и обратно, по пути заходил в Находку, где стоял на рейде. В обязанности нашего отделения входила организация обмена валюты для гостей. Группу наших сотрудников в составе трёх человек катером доставляли на пароход. Не раз и мне приходилось выезжать с этой группой, ведь обменные операции тогда должны были осуществляться под контролем главного бухгалтера. И вот однажды, во время работы с иностранными гостями, ко мне подошёл японец и, показывая пальцем на мои маленькие счёты, которые я всегда брала с собой, с удивлением спросил: «Что это такое?» Для него они были экзотикой, ведь в то время в Японии уже активно использовали калькуляторы. К большой его радости я подарила ему счёты на память.

Кроме работы с клиентами мы ещё обслуживали и капитанов заходящих в порт рыболовных судов — выдавали деньги по переводам на зарплату. Эти операции тоже обязательно контролировались главным бухгалтером. Так я познакомилась со своим будущим мужем — капитаном дальнего плавания Ю. А. Саляевым.

В связи с тем что порт прописки судна, на котором работал мой муж, был Владивосток, я попросила руководство конторы о своём переводе в го-

род. Так с 27 марта 1964 года я стала работать главным бухгалтером в Первомайском отделении Госбанка. Объём работы вновь был очень большой, поэтому для снижения нагрузки на учётных и кассовых работников нам приходилось искать пути его сокращения.

Первым делом мы провели работу по централизации бюджетных организаций, создав централизованные бухгалтерии при районо, райздраве, жилуправлении, что привело к сокращению нагрузки почти на 40% и ликвидации постоянных очередей клиентов.

Затем с главными бухгалтерами Горуправления, Первореченского, Советского и Ленинского отделений Госбанка мы создали единый пункт по выплате пенсий военным пенсионерам при Первореченском отделении Госбанка, где обслуживалось до 7000 человек.

Далее, поскольку все расчёты за продукцию рыбопромышленными предприятиями осуществлялись через наше отделение, заместитель управляющего Приморской краевой конторы Н. Г. Гребень предложила мне разработать порядок расчётов за ещё не поступившую рыбопродукцию на основании радиотелеграмм капитанов судов. Делалось это с целью ускорения расчётов и предупреждения задержек поступления платежей. Это был своего рода риск — такой порядок не был предусмотрен правилами Госбанка, тем не менее, вместе с руководством Дальрыбпрома мы соответствующий порядок разработали. Этот «пилотный проект» был запущен, и вроде всё шло хорошо. Мы рассчитывали при наличии положительных результатов довести его до правления Госбанка. Но тут приехали ревизоры и при проверке своевременности оплаты телеграфных платежных требований установили, что один платёж совершён раньше времени получения телеграммы. За нарушение правил расчётов мне объявили выговор, однако наш проект был принят правлением Госбанка, и мы получили официальное разрешение на работу.

17 декабря 1978 года я была переведена на должность заместителя главного бухгалтера Приморской краевой конторы Госбанка СССР, в этом же году поступила учиться заочно в высшую школу Профсоюзного движения ВЦСПС им. Н. М. Шверника, госэкзамены сдавала в Москве.

В это же время управляющий Приморской краевой конторой Госбанка Г. Г. Чертихин направил в управление Госбанка мою кандидатуру на должность главного бухгалтера конторы, так как главный бухгалтер В. Г. Кушнер уходил на пенсию. 30 мая 1983 года я защитила диплом, на следующий день Правлением Госбанка был подписан приказ, утвердивший меня в должности главного бухгалтера. По возвращению в контору Управляющий Г. Г. Чертихин вручил мне ключ от собственного рабочего кабинета (до этого главные бухгалтера находились с коллективом в одном помещении).

1 июля 1987 года руководство Приморской краевой конторой Госбанка принял В. В. Рудько-Силиванов. В декабре из состава Приморской краевой

Тамара Александровна Саляева



Т.А. Саляева в своём кабинете.
1999 г.

конторы Госбанка вышли Жилсоцбанк, Промстройбанк, Агропромбанк СССР, а в ноябре 1988 года был открыт первый в Приморье коммерческий банк — «Приморский территориальный кооперативный банк». 13 июля 1990 года Верховный Совет РСФСР принял постановление «О государственном банке РСФСР и банках на территории республики», а 2 декабря того же года были приняты Законы «О Центральном банке РСФСР» и «О банках и банковской деятельности». Они создали правовую основу для формирования двухуровневой банковской системы в России.

Всё это сопровождалось закрытием межфилиальных оборотов (МФО), открытием корреспондентских счетов, передачей госимущества коммерческим банкам, открытием сети расчётно-кассовых центров, подбором кадров на должности начальников РКЦ, главных бухгалтеров и других специалистов (свои кадры мы отдали специализированным банкам), организацией их обучения, рядом денежных реформ, изменением плана бухгалтерских счетов. Это далеко не весь перечень работ, выпавших на период моей трудовой деятельности в должности главного бухгалтера Приморской краевой конторы Госбанка СССР и Главного управления Банка России по Приморскому краю (я ушла на пенсию в 2007 году). Хотелось бы отметить, что за этот период ни ревизорами, ни департаментом бухгалтерского учёта и отчётности Банка России замечаний по организации бухгалтерского учёта и отчётности в нашем Главном управлении не было.

Свои воспоминания мне бы хотелось закончить стихотворением, зачитанным председателем правления банка В. С. Алхимовым на одном из совещаний с главными бухгалтерами:

Судили так у нас когда-то,
На всё в труде мужичья власть,
Что могут женщины, девчата,
Снопы вязать, да пряжу прясть.
Ну а теперь в руках девичьих
Сто специальностей, сто дел,
А сколько новых, необычных,
Иным и небо не предел.
Эти слова не в космос мчатся,
Хотя и ввысь под облака:
Женщины в системе банка —
Смотрю, завидую слегка.