



### **Дмитрий Львович Орлов**

**В конце 80-х годов — управляющий Московской областной конторы Госбанка СССР и начальник Московского областного управления Агропромбанка СССР. В 1991 году создатель банка «Возрождение», в настоящее время его председатель правления (президент).**

## Перестройка как средство продвижения

**Н**иколай Травкин и Михаил Бочаров как «прорабы перестройки» и будущие деятели демократической России олицетворяли собой систему советских починов (инициировавшихся Московским областным комитетом КПСС и исполкомом). Тогда любили с определённой периодичностью искусственно, сверху, абсолютно на пустом месте создавать «передовые» предприятия, с точки зрения реальных хозяйственных успехов ничего из себя не представляющие. Так, у Михаила Бочарова был дохлый, полностью убыточный кирпичный завод в Бутове. Как-то нас, начальника Мособлстройматериалов Бориса Кривокова, начальника областного финансового управления Якова Хесина и меня, вызвал секретарь партийной организации Московской области Новиков и сказал: «Ребята, нужно что-то делать, завод совсем сдыхает!» Решили: Бочаров и так практически не платит аренду, так давайте снизим арендную плату ещё — фактически до нуля. А областное финуправление простило ему безнадёжные налоги (всё равно ведь не платит!). После этого предприятие за два или три месяца стало «рентабельным», а Бочаров начал всюду выступать с речами о перестройке. Михаил Александрович был членом КПСС, стоял на учёте в Московской областной партийной организации (по производственному принципу), хотя жил в Москве. В 1989 году он сам себя выдвинул кандидатом на первых альтернативных выборах, стал народным депутатом СССР. На тот момент район Бутово присоединили к Москве и Михаил Александрович вошёл в мощную московскую группу народных депутатов. И когда формировались руководящие органы I съезда, Бочаров стал секретарём съезда, а потом и большого комитета по строительству с Ельциным во

главе. После этого Бочаров, как «успешный рыночник», замелькал на экранах телевидения, вошёл в Высший экономической совет России. Вроде бы даже сыграл какую-то важную роль в избрании Б. Н. Ельцина главой Верховного Совета РФ.

Другой пример удачливого демагога-карьериста из «назначенных передовиков» и «маяков перестройки» — Николай Травкин. Запомнил я его, ещё работая в Госбанке Московской области, когда он возглавлял захудалую ПМК-27 (проектно-монтажная компания) Шаховского района. Тогда Н. И. Травкин «построил» в своём районе и пытался сдать досрочно шесть или семь домиков. Комиссия банка обнаружила, что в этих домах температура зимой не поднималась выше 4 градусов. Однако тогда областному начальству приспичило найти своего «строителя-новатора» (не хуже Николая Злобина из Зеленограда). Выбор пал на Травкина. Надо выполнять задание партии! Нашли выход: принципиального инженера-обмерщика, не желающего принимать «работу» Николая Ивановича, перевели на лучшее место (из Шаховской в Загорск) и дали квартиру. В отсутствие этого инженера «новый передовик» смог свои дома сдать. После чего перевели Травкина управляющим 18-м строительным трестом в Волоколамском районе.

Стали давать по звонку из Московского областного комитета без ограничений строительные материалы, чтобы Николай Иванович мог перевыполнять план. И действительно, о его «успехах» заговорили. Когда же мы в Госбанке проверили «передовика», то выяснили, что из 800 тысяч рублей прибыли 1 миллион (!) был получен в счёт штрафов, начисленных за возврат обратно на ДСК бракованных стройматериалов! А причина возврата банальна: у треста не было достаточного количества кранов, а за простой он должен был платить неустойку. То есть в то время, когда все остальные стройки снабжались стройматериалами по остаточному принципу, «передовик», получавший любые ресурсы вне очереди, попросту под разными предложениями браковал поставляемые материалы и на этом строил свой

успех. Причём не было ясно, куда они потом девались. В общем, чистой воды афера! Когда я тогда возмутился, мне в комитете КПСС сказали, что я «неправильно понимаю политику партии» в области перестройки хозяйственного механизма... Потом Травкин обслуживался в Агропромбанке и опять выделялся «инициативностью» и «сообразительностью». Так что он всегда был больше политиком, чем хозяйственником. Сейчас, кстати, кажется, стал либералом.

