



### **Игорь Евгеньевич Захаров**

**Создатель и с 1991 по 2001 год председатель правления Содбизнесбанка. К печально известным событиям вокруг этой кредитной организации отношения не имеет, ибо продал банк за два года до них.**

## Банковская романтика картонных папок

**В** аспирантуре я учился в Москве, защищал диссертацию также в Москве, в столицу меня, как и любого провинциала, тянуло. И тут судьба пошла мне навстречу. Работал у нас в Гомеле очень мощный кооператив, он назывался «Спутник». Этот кооператив зарабатывал большие деньги в основном на том, что продавал пакетами всякие модные разработки и документацию. Механизм простой: нанималась группа юристов и экономистов и те писали какие-то бумаги — скажем, по внедрению хозрасчётного бригадного подряда. В то время это пользовалось жутким спросом и приносило немалые доходы. А руководитель этого кооператива — своеобразный, талантливый человек, некто Александр Смык — в 1990 году переехал в Москву вместе со всей своей командой и зарегистрировал там под эгидой Научно-технического фонда СССР новую компанию. Она называлась очень солидно АНТДИ СССР — Агентство научно-технической и деловой информации СССР. Для обеспечения работы Агентства было создано несколько центров НТТМ.

Дело двигалось. Мы имели массу заказчиков. В то время многое строилось на личных связях. И на одном предприятии, которое мне порекомендовал партнёр, я познакомился с Сергеем Тихоновичем Мосиным. Он занимался продажей-покупкой компьютеров, тогда это был очень модный бизнес. У него были приличные доходы, и я на своего нового знакомого смотрел как на состоятельного человека, удачливого бизнесмена. Этот Мосин оказался железнодорожником, как и я. Он раньше, до перестройки, был, как и я, научным сотрудником в МИИТе. Только он специализировался на вагонах, а я — на автоматике. Естественно, мы с ним сразу нашли общий язык. И вот однажды он мне говорит:

«Меня приглашают руководить кооперативным банком». Я ему тут же посоветовал соглашаться. И вскоре, точно: Мосин становится председателем правления банка.

Назывался он «Легис», что расшифровывалось, как лёгкая промышленность и строительство. Располагался банк в обычной квартире на четвертом этаже, в доме возле Белорусского вокзала. Я как-то приехал из Гомеля (своего жилья у меня в Москве ещё не было) и прямо с Белорусского вокзала, как всегда, захожу к Мосину, интересуюсь: «Ну, как дела?» А он отвечает: «У меня банк!» «Какой банк?» — удивился я. Вижу только картонный ящик, а в нём папки — а где же банк? «А банк, — отвечает мне Сергей Тихонович, это я и главный бухгалтер Надя».

Мне это очень понравилось: я сразу понял, что будет какое-то движение, что всё начинает развиваться с нуля, а это всегда очень интересно. Я к тому времени возглавлял центр НТТМ и потому предложил Мосину: давайте, я у вас счёт открою.

За работой нового банка наблюдал с интересом — ведь его председатель был такой же, как и я, разве что на пару лет постарше! Правда, позже Мосин банк «Легис» оставил, и они вместе со своим другом Виталием Малкиным открыли банк «Российский кредит». Мосин стал первым председателем его правления. Туда перевели и наши счета, и мой НТТМ даже стал одним из учредителей «Российского кредита» — у меня было, по моему, 10% в начальном капитале.

Периодически в голову приходила мысль открыть собственный банк. Прошёл ещё год. Наше предприятие очень хорошо развивалось, мы выполняли большие заказы для Министерства транспортного строительства. И в результате работы с Главным вычислительным центром МТС получили там помещение, сначала 10 кв. м, потом 102 кв. м.

Я часто встречался с начальником Центра Ю. Н. Шишовым, очень хорошим, добрым, порядочным человеком, стали сотрудничать теснее, учредили малое предприятие, где я стал его директором. И я как-то предложил:

«Юрий Николаевич, а давайте свой банк откроем!» Он меня спрашивает: «А ты разве что-нибудь понимаешь в банках?» Я ему уверенно отвечаю: «У меня Мосин друг, пойду к нему — он всё покажет и расскажет. Ничего там сложного нет — папки картонные с делами клиентов лежат в ящиках, а больше ничего не потребуется...»

Но где брать деньги? Учредительный капитал коммерческого банка, 5 миллионов рублей, мы не потянем, а 500 тысяч, необходимые для учреждения кооперативного банка для обслуживания малых предприятий, уже были нам под силу. И мы учредили банк. Было это 20 мая 1991 года. Имя банку дали с ориентировкой на обслуживание малого бизнеса — Банк содействия предпринимательству, сокращенно Содбизнесбанк.

