

Владимир Андреевич  
**Гамза**

## Идем ва-банк

Меня вполне устраивала работа в банке «Гранит» без особых полномочий и ответственности «первого лица». Однако амбиции побудили ставить перед собой новые задачи. Осенью 1996 года меня пригласил на беседу бывший союзный министр минеральных удобрений, ныне депутат Государственной думы Николай Михайлович Ольшанский, возглавлявший совет Агрохимбанка, и предложил возглавить банк. Я был морально к этому готов. Пришел, посмотрел, собрал свою команду и дал согласие.

В 1989 году был проведен эксперимент — на базе Министерства минеральных удобрений СССР было организовано одно из первых советских акционерных обществ — «Союзагрохим» (ныне ОАО «Росагрохим»). Причиной выбора стало то, что министерство в то время отправляло огромное количество химических средств защиты растений и минеральных удобрений на экспорт, а значит — приносило валютную выручку государству. В экономике страны господствовали социалистические отношения, а бизнес как сфера деятельности был знаком лишь специалистам в области внешнеэкономических связей. В состав Росагрохима вошло около 30 компаний, в том числе Агрохиминвест, Агрохимэкспорт, на базе финансового управления министерства был создан Агрохимбанк.

Агрохимбанк зарегистрирован в июне 1989 году под № 119. Его сверстники — это в основном отраслевые банки: Автобанк, Стройкредитбанк, Желдорбанк, Телекомбанк, Сельмашбанк и некоторые другие.

Первые несколько лет своего развития Агрохимбанк действовал исключительно как отраслевой банк — обслуживал предприятия и организации агрохимической отрасли.

Но коммерческие банки стали тогда первыми организациями, ориентированными на интересы частного бизнеса, их роль существенно выросла после проведения новой российской властью приватизации и формирования финансового рынка.

Как и другие банки, Агрохимбанк активно ориентировал своих партнеров и клиентов на бизнес-модели, имеющие западные прототипы, приспособивая их к условиям динамичной и высокорисковой рыночной среды России. Банк с момента своего основания старался быть на волне

**В. А. Гамза****1974–1993**

Служба в органах государственной безопасности

**1993–1995**

Управляющий филиалом Межрегионбанка

**1995–1996**

Начальник управления развития АвтоВАЗбанка (Москва)

**1996**

Заместитель Председателя Правления банка «Гранит»

**1996–2000**

Председатель Правления ОАО «Агрохимбанк»

**2000 — наст. время**

Президент Ассоциации товаропроизводителей «Группа Форвард»,  
Председатель Совета директоров ОАО «Агрохимбанк»

перемен, учился на своих и чужих ошибках, внедрял новые банковские продукты, совершенствовал методы управления.

Но к 1996 году из нескольких миллионов рублей, числившихся на балансе банка, половину составляли невозвратные кредиты, а уставной капитал был всего миллион. Активных операций не проводилось, осуществ-

лялось лишь расчетно-кассовое обслуживание нескольких организаций, связанных с агрохимическим комплексом. В Главном управлении Центрального банка РФ просьбу учредителей банка взять новую команду менеджеров восприняли с некоторой иронией, но все же согласились дать год на то, чтобы они вернули к активной жизни Агрохимбанк.

Надо отдать должное смелости Н.М. Ольшанского, когда он пригласил в правление Агрохимбанка «людей со стороны». Как я уже говорил, в банк мною была приведена новая команда: Вадим Муратович Баязитов (ныне президент-председатель правления банка), Татьяна Викторовна Пономарева (первый вице-президент), Валерий Васильевич Исаев, Павел Юрьевич Черемисин, Александр Юрьевич Максимов, Татьяна Павловна Верблюдова, Ирина Владимировна Гостинцева (вице-президенты и руководители департаментов банка). Эти люди, а также пришедшие в Агрохимбанк вслед за ними новые акционеры и менеджеры, по сути, пошли ва-банк, ибо в тех условиях, когда банковский рынок фактически был поделен между несколькими государственными и олигархическими банками, составить им конкуренцию можно было только через высокое качество обслуживания клиентов.

Риск был очень высокий. Дело в том, что мы должны были значительно увеличить убытки банка через расходы на новейшие банковские технологии. Но мы понимали, если этого не сделаем, никаких клиентов не дождемся. И за полгода мы действительно создали необходимую инфраструктуру. Работали много и почти без зарплаты. Мало-помалу потянулись клиенты. В течение 1997 года закрыли накопившиеся убытки и вышли на положительную рентабельность. В 1998 году наметился перелом, показатели банка стали расти.

В.А. Гамза

## У Ч Р Е Д И Т Е Л Ь Н Ы Й     Д О Г О В О Р

о создании коммерческого банка промышленности  
по производству минеральных удобрений

г. Москва

15 ноября 1988г.

Производственное объединение "Апатит", Брянский фосфоритный завод, Винницкий химический завод, Воскресенское производственное объединение "Минудобрения", Балаковское производственное объединение "Минудобрения", Вурнарский химический завод, Гомельский химический завод, Горловское производственное объединение "Стирол", Губахинское производственное объединение "Метанол", Дорогобужское производственное объединение "Минудобрения", Кемеровское производственное объединение "Азот", Мелеузовский химический завод, Новоносковское производственное объединение "Азот", Одесский припортовый завод, Первомайское производственное объединение "Химпром", Северодонецкое производственное объединение "Азот", производственное объединение "Уралкалий", Уфимское производственное объединение "Химпром", Ферганское производственное объединение "Азот", Чапаевский завод химических удобрений, Чернореченское производственное объединение "Корунд", Щакинское производственное объединение "Азот", Государственная агрохимическая ассоциация "Агрохим", являющиеся юридическими лицами, действующие на основании уставов и именуемые в дальнейшем Учредители, договорились о следующем:

Статья 1

Учредители создают коммерческий банк на паевых началах, именуемый в дальнейшем Банк.

Наименование Банка : Коммерческий банк промышленности по производству минеральных удобрений (Агрохимбанк).

Местонахождение : 119900, г.Москва, ул.Грицевецкая, д. 2/16.

Статья 2

2.1. Банк является юридическим лицом. Банк учреждается и действует на основе законодательства СССР, а также настоящего Договора и Устава.

2.2. Банк приобретает права юридического лица с момента регистрации в Госбанке СССР.

2.3. Банк имеет право от своего имени заключать договора, приобретать имущественные и личные неимущественные права и нести обязанности, быть истцом и ответчиком в суде и арбитраже.

Часть 2

## Инициативные банки

Коммерческий банк Государственной  
 агроинженерной академии  
 Кроммбанки  
 Москва 1499 ул. Циришевская 2/16

(Адрес, телефон,  
 2023847

р/с № 161307 в ОНУ Кроммбанки

МФО № 299082

СОВЕТ АССОЦИАЦИИ  
 РОССИЙСКИХ БАНКОВ

## З А Я В Л Е Н И Е

## О ВСТУПЛЕНИИ В АССОЦИАЦИЮ РОССИЙСКИХ БАНКОВ (АРБ)

Правление банка просит принять нас в члены Ассоциации.  
 Банк зарегистрирован "23" июня 1989 г. <sup>Госбанком СССР</sup> Банком Рос-  
 сии с уставным фондом 20,0 млн. рублей.

Руководители банка являются опытными специалистами бан-  
 ковского дела.

С уставом Ассоциации ознакомлены и обязуемся его выполнять.

Внесение членского взноса в сумме пять тысяч рублей гаран-  
 тируем в течение 5 дней.

Председатель Правления

В.А. Мещенцев

В.А. Гамза

## ПРОТОКОЛ № 1

учредительного собрания коммерческого банка  
промышленности по производству минеральных  
удобрений СССР (Агрохимбанка)

от 15 ноября 1988г.

На собрании присутствовали представители учредителей-пайщиков, список которых прилагается. Все представители учредителей-пайщиков имели оформленные в установленном порядке полномочия для участия в учредительном собрании пайщиков банка.

ПОВЕСТКА ДНЯ:

1. О создании банка.
  2. Утверждение Устава Агрохимбанка.
- Обсуждение величины Уставного фонда Банка.

Собрание открыл Министр по производству минеральных удобрений СССР тов. Ольшанский Н.М. Он сообщил, что цель настоящего собрания - открытие коммерческого банка по производству минеральных удобрений СССР. Создаваемый в отрасли коммерческий банк будет заниматься вопросами кредитования, технического перевооружения и реконструкции действующих предприятий, кредитованием научно-исследовательских и проектных разработок, всемерно способствовать увеличению выпуска продукции, соответствующей мировым стандартам, оказывать помощь предприятиям в решении их социальных проблем. Иначе говоря, цель этого банка - создать благоприятные условия для решения вопросов технического и социального прогресса отрасли.

Предлагается утвердить устав коммерческого банка (Агрохимбанка) с учетом высказанных в ходе обсуждений предложений и дополнений по тексту устава.

СОБРАНИЕ РЕШИЛО:

1. Создать коммерческий банк промышленности по производству минеральных удобрений СССР (Агрохимбанк).
2. Устав банка утвердить.
3. Исходя из сумм паевых взносов участников Агрохимбанка уставный фонд Банка определить в сумме 80000 тыс. рублей.

Принято единогласно.

Председатель собрания -  
Заместитель Председателя Правления  
Агрохимбанка

*Мезенцев*  
В.А. Мезенцев

**Протокол №2**  
**Собрания учредителей Коммерческого банка Государственной**  
**агрохимической ассоциации (Агрохимбанка)**

г. Воскресенск  
10 ноября 1989 г.

Присутствовали: представители предприятий-учредителей 40 человек, представители Государственной агрохимической ассоциации Агрохима — 2 человека, представитель Промстройбанка СССР — 1 человек

Председатель собрания тов. Рыляков В. П.

Секретарь тов. Юхманова Л. М.

**Повестка дня:**

1. Обсуждение Устава Агрохимбанка и механизма кредитования предприятий (информация т. Мезенцева В. А.).
2. Выборы Совета Агрохимбанка и его Председателя.
3. Выборы Правления Агрохимбанка и его Председателя.
4. Утверждение должностных окладов членам Правления Агрохимбанка (информация т. Гарькуша В. К.).

Собрание открыл Первый заместитель начальника Центра экономической политики т. Мезенцева В. А. Он сообщил об изменениях в структуре аппарата управления, в связи с ликвидацией Минудобрений СССР, организацией в соответствии с постановлением Совета Министров СССР от 5 августа 1989 г. №611 Государственной агрохимической ассоциации Агрохим и коммерческого банка ассоциации.

В связи с этим были внесены изменения в ранее зарегистрированный Устав Коммерческого банка промышленности по производству минеральных удобрений и 6 сентября 1989 г. зарегистрированы в Госбанке СССР. Банк имеет название Коммерческий банк Государственной агрохимической ассоциации — Агрохимбанк.

Т. Мезенцев В. А. сообщил о целях и задачах вновь созданной Государственной агрохимической ассоциации и коммерческого банка.

В прениях по обсуждению первого вопроса выступили: т. Небогатиков Б. П. (Щекинское п. о. «Азот»), т. Малышев М. Я. (Невинномысское п. о. «Азот»), т. Лаврентьев П. И. (Первомайское п. о. «Химпром»), т. Минц Я. И. (Воскресенское п. о. «Минудобрения»), т. Панфилов А. Г. (Промстройбанк СССР).

В результате обсуждения было принято решение: при установлении процентных ставок за пользование ссудой учитывать финансовое положение предприятий при этом взимать проценты от 6 до 10 процентов годовых, как предусмотрено в предложенном механизме кредитования предприятий;