

**Фарит Агзамович
Имамов**

Новые банки рождались в муках...

Первая банковская реформа, с которой мне пришлось столкнуться, произошла в 1987 году — это был период создания спецбанков. Тогда на базе действующих 72 учреждений Башкирской конторы Госбанка и 19 — Башстройбанка было создано 23 отделения Промстройбанка, 56 — Агропромбанка, 5 — Жилсоцбанка и 72 — Сберегательного банка. (Городское отделение Госбанка при этом стало центральным отделением Жилсоцбанка.) Деление далось тяжело. До драк дело не доходило, но нервы испортили друг другу сильно. Обиды хранили долго. Даже став инструктором обкома партии, я продолжал разбираться с накопившимися жалобами. При дележе использовался простой принцип: в сельской местности открываем отделения Агропромбанка, в средних городах, на базе отделений Госбанка — отделения Жилсоцбанка, а отделения Стройбанка преобразуем в отделения Промстройбанка. Посему крупные города были вотчиной Промстройбанка.

Жилсоцбанк тогда возглавил Альфир Балагутдинович Шайхутдинов (бывший начальник городской конторы Госбанка), Промстройбанк — Илюс Бариевич Тимерханов (бывший управляющий республиканской конторы Стройбанка), Агропромбанк — Фелекс Миргарифович Миргасимов (который ранее был заместителем управляющего Башкирской республиканской конторой Госбанка СССР, инструктором обкома КПСС, курировавшим сельское хозяйство), Сбербанк — Григорий Николаевич Карпов.

Бывшие заместители управляющего Башкирской конторой Госбанка Миргасимов, Шайхутдинов, уходя возглавлять вновь созданные специализированные банки, старались увести из аппарата наиболее квалифицированных и работоспособных специалистов.

Управляющим республиканской конторы Госбанка тогда у нас был Камиль Нигматович Даминов, проработавший там до 1989 года (потом он ушёл в банк «Восток»).

Итак, к январю 1988 года имущество разделили, начальников назначили, а я перешёл в обком партии. Урегулировать споры, разбираться с расшивкой платежей пришлось мне уже в новом качестве. Процесс созда-

Фарит Агзамович Имамов



Фарит Агзамович Имамов

1973–1981

Экономист, главный экономист колхоза (затем совхоза)

1981–1984

Управляющий Николоберезовского отделения Госбанка СССР

1984–1988

Заместитель управляющего Башкирской республиканской конторой Госбанка СССР

1988–1989

Инструктор Башкирского областного комитета КПСС

1989–1991

Начальник главного управления Госбанка СССР по Башкирской АССР

1991–1997

Председатель правления банка «Информсвязь»

1997 — наст. время

Председатель правления ОАО «Альфа-Банк-Башкортостан»

ния новых банков сопровождался также процессом создания расчётно-кассовых центров — РКЦ. У нас он прошёл спокойно. Сказали создать — создали. Дальше, правда, мы, как и все, вдоволь намучались с мешками неразобранных платёжек. Платежи встали в основном в Промстройбанке. Пришлось даже создавать специальные бригады с участием специалистов Госбанка. И. Б. Тимерханов (управляющий Промстройбанка) бодро объявил, что он в течение двух недель разберётся с проблемой и ликвидирует заторы. И вообще проблема яйца выеденного не стоит! В итоге сотрудники ревизионной службы Госбанка в полном составе полгода разбирали мешки, искали платёжные документы. Целые комнаты были завалены платёжками.

К середине 1988 года шероховатости ещё остались, но основной рабочий процесс вошёл в норму. Был сформирован расчётный центр на базе объединившихся подразделений Госбанка и Промстройбанка. Мы обслуживали Оренбург, Удмуртию. Наличие квалифицированных специалистов позволило быстрее привести башкирскую банковскую систему в нормальное состояние. Особых задержек расчётов по республике больше не было.

Сразу же пришлось в работе учитывать амбиции руководителей Промстройбанка. Они старались дублировать все республиканские банковские структуры, доказывая тем самым, что могут выжить самостоятельно. Тимерханов был маленьким Зотовым (председатель Промстройбанка СССР). После акционирования он остался

в банке и ушёл из него только в конце 90-х годов.

В 1989 году мне предложили возглавить Главное управление Госбанка СССР по Башкирской АССР. По сравнению с доперестроечным периодом штатная численность сотрудников управления была невелика. В 1991 году, в конце моего периода работы, она состояла из 453 единиц. Из них 142 принадлежали центральному аппарату, на долю 24 РКЦ приходилось 311 человек. Фактически же в Главном управлении людей осталось гораздо меньше.



Банк Восток

В 1988 году на паевой основе в Уфе был создан первый кооперативный банк «Восток» (в 1993-м преобразованный в международный коммерческий акционерный банк). В 1989 году я возглавил республиканскую контору. Обком партии, мои недавние партнёры, жёстко критиковали меня за мою поддержку вновь создаваемых банков. Мы, кстати, часто приглашали к себе в Госбанк на беседы председателя банка «Восток» Р.Ф. Кадырова, он тогда много ездил за рубеж, изучал иностранный опыт и знал больше нас о передовых банковских методах. Если бы не его амбиции, не его активное участие в политике, банковская империя Кадырова существовала бы и поныне. Однажды он мне заявил: «Каждый век рождает личность. В прошлом веке родился Адольф Гитлер, в этом веке — я!» Регистрировала банк «Восток» в Госбанке СССР Застрожнева. Отделу, который тогда возглавлял В.С. Захаров, было тоже, судя по всему, интересно, как развиваются вновь созданные банки. Скорее из-за любопытства в банк была направлена комиссия Госбанка СССР. Были, как положено, найдены нарушения, объявлены санкции, однако потом все они были отменены.

После «Востока» появился ещё ряд нулевых банков — вначале «Эккор-Урал», потом «Планета-наука-банк». В 1990 году при акционировании спецбанков появились коммерческие Башпромбанк, Социнвестбанк, Агропромбанк «Башкирия». Они выделились в самостоятельные, порвав отношения с центральными прародителями.

Ни один из них не стал филиалом московских банков. Причём Социнвестбанк появился раньше известного июльского постановления Верховного Совета РСФСР 1990 года, и уже потом в ноябре акционировался вместе с другими банками.

В то время именно эти банки и стали в основном осуществлять денежно-кредитное обслуживание экономики. На долю Башпромбанка приходилось около 3/4 денежного оборота республики. Этот банк, преобразованный из отделения Промстройбанка СССР, обслуживал всю промышленную отрасль и строительную инфраструктуру. Клиентами агропромбанка были сельскохозяйственные предприятия. Через Социнвестбанк проходили денежные потоки предприятий торговли, таможенной службы, городских и республиканского бюджетов, предприятий бытового обслуживания, учреждений культуры.

Во время драматической борьбы Центра с республиками (1990 год) обработкой начальников главных управлений Госбанка занимались бан-

ковские руководители и союзные, и российские. Нас вывозили в санатории, читали нам лекции, персонально с нами беседовали. Но и шишки доставались нам. Спецбанки были в стороне. Союзный банк успокаивал, говорил, что всё пройдёт и нормализуется. Российский активизировал, ускорял процесс, подталкивал нас на решительные действия. Доставалось нам и в местном Совмине. Все допрашивали: «Спецбанки занимаются делом, а что Госбанк делает?»

Во исполнение постановления Верховного Совета РСФСР от 13 июля 1990 года приказом и.о.председателя Госбанка РСФСР Г. Г. Матюхина от 17 августа 1990 года №02-3 Управления Госбанка СССР в автономных республиках, краях и областях РСФСР были преобразованы в Управления Госбанка РСФСР. Башкирское республиканское управление было преобразовано в Главное управление Госбанка РСФСР по Башкирской АССР. 24 августа 1990 года я издал соответствующий приказ №126.

Постановлением президиума Верховного Совета РСФСР от 2 декабря 1990 года №396-1 государственные банковские структуры были приведены в соответствие с законами «О банках и банковской деятельности в РСФСР» и «О Государственном банке РСФСР (Банке России)». Государственный банк РСФСР был преобразован в Центральный банк РСФСР (Банк России), а его территориальные управления — в Главные управления по регионам.

25 февраля 1991 года Центральный банк РСФСР (Банк России) издал приказ №02-13 о переименовании Главных управлений Госбанка РСФСР в Главные управления Центрального банка РСФСР (Банка России). Приказ о переименовании Главного управления Государственного банка РСФСР по Башкирской АССР в Главное управление Центрального банка РСФСР (Банка России) по Башкирской АССР был издан уже не мной, а М. Р. Каримовым, новым начальником управления, 20 марта 1991 г. за №81.

Тем временем были учреждены новые коммерческие Башэнергобанк, Башкомснаббанк, «Природа», «Информсвязь», Уралстройбанк, «Олимп», «Инзер», «Караидель», «Ашкадар», «Вита». Часть из них появились, преобразовавшись из подразделений спецбанков в самостоятельные. Так, Октябрьское отделение Жилсоцбанка стало банком «Караидель». На базе четырёх отделений Агропромбанка появились банки — «Терра-банк», «Илеш», «Дёма», «Ашкадар». Отпускать эти банки бывшие спецбанки не хотели.

Так что новые банки рождались в муках...

В 1991 году, после известных августовских событий, председатель Центрального банка РСФСР Г. Г. Матюхин приказом от 29 января 1992 года за №02-22 переименовал республиканские территориальные Главные управления в Национальные банки республик. Так появился Национальный банк Республики Башкортостан. Функции при этом у нас не изменились. После выхода республиканских законов о ЦБ, а также банках и банков-



Встреча первого заместителя председателя совета директоров Альфа-Банка О. Н. Сысуева на башкирской земле.

ской деятельности мы выпустили аналогичные законы Башкортостана. Законы дублировали друг друга по объёму, статьям, главам.

Бессилие возглавляемого мною главного управления в период выяснения отношений между вышестоящими начальниками толкнуло меня на решение покинуть Госбанк. Отвечать за всё надоело. В мои 39 лет всё ещё было впереди. Я написал заявление об уходе. Что меня ждёт дальше, я не знал. Уходил в никуда...

Тогда мне и предложили возглавить создаваемый банк «Информсвязь». Я ещё работал руководителем главного управления, а документы были отправлены в Госбанк СССР. За документами в Москву я поехал сам. Наш куратор С. С. Родионов удивился, почему в графе о будущем председателе правления значится моё имя. Я напомнил о своём заявлении. Знали меня хорошо, поэтому документы прошли быстро. 28 ноября 1990 года банк был учреждён, а в январе мы начали работу. Я в банк перешёл 15 января. Главным учредителем стало ГТУС — Главное техническое управление связи (переименованное позже в Главное предприятие управления связи), в него входили все организации связи республики («Электросвязь», почта, МТС, ГТС, телеграф, спецсвязь и др.). Учредителями стало и несколько оборонных заводов (в частности, огромный завод им. С. М. Кирова, ПО «Прогресс»).