

**Юрий Афанасьевич
Корнилов**

Банк, говорящий с китайским акцентом

Родился я в 1955 году в посёлке Кокуй Сретенского района Читинской области. По окончании восьмилетней школы работал в совхозе «Уковский» рабочим, трактористом. Свою работу в главном банке страны начал сразу после службы в армии. Однажды, увидев объявление о наборе инкассаторов в Октябрьское отделение Госбанка в городе Краснокаменске Читинской области, я откликнулся на него и тем самым определил собственную судьбу. Потом была учёба в Иркутском институте народного хозяйства (с 1993 года — Иркутская государственная экономическая академия). Его я окончил в 1985 году, получив специальность «экономист», и был назначен управляющим Каларского отделения Госбанка СССР на БАМе. Работал в Чаре, вдоволь наелся романтики, 29 сентября 1984 года присутствовал на «золотой» стыковке на разъезде Балбухта (Каларский район Читинской области). Тогда встретились восточное и западное направления строителей БАМа, продвигающиеся навстречу друг другу 10 лет. 1 октября состоялась укладка «золотых» звеньев БАМа на станции Куанда (Каларский район Читинской области).

Кстати, в то же время (1979–1985 годы) там же заместителем начальника отдела, затем управляющим Чарским отделением Байкало-Амурской конторы Стройбанка СССР (г. Тында) работал нынешний первый заместитель председателя ЦБ РФ Георгий Иванович Лунтовский.

В 1989 году меня направили на повышение — руководить Амурской областной конторой Госбанка СССР в город Благовещенск. Это было сложное время экономических реформ, захвативших страну после июньского Пленума (1987 года) ЦК КПСС.

В 80-е годы хозяйственный и банковский механизмы не были ориентированы на экономию кредитных ресурсов, расширялось число объектов кредитования, не связанных с материальным обеспечением. Для операций по выплате заработной платы, расходов на неотложные нужды были открыты десятки тысяч текущих счетов, осложнялась проверка обеспечения кредита, так как ссудную задолженность сосредоточивал заёмщик-объединение,



**Юрий Афанасьевич
Корнилов**

1975–1981

Инкассатор, начальник отдела инкассаторов в Октябрьском отделении Госбанка в городе Краснокаменск Читинской области

1981–1987

Управляющий Каларского отделения Госбанка СССР

1987–1989

Заместитель начальника Читинской областной конторы Госбанка СССР

1989 — наст. время

Начальник областной конторы Госбанка СССР Главного управления Банка России по Амурской области

а ценности находились у производственных единиц. Всё это привело к необходимости изменения управления денежным оборотом и кредитом. Реализация новых принципов, главными из которых были сжатие кредита, отказ в выдаче банковских ссуд, ускорение расчётов, позволила сэкономить за 1986 год кредитные ресурсы на сумму до 10 млрд рублей. Впервые за последние годы был приостановлен процесс, когда рост кредитных вложений обгонял рост объёма производства. Банк ввёл более жёсткие условия кредитования предприятий агропромышленного комплекса, активнее стал осуществлять кредитование кооперативов, а также мероприятия по развитию индивидуальной трудовой деятельности населения. В этих условиях возникла необходимость реконструкции банков, их специализации.

Появились специализированные банки. Их создание позволяло усилить концентрацию деятельности банков на выполнение конкретных задач, стоящих перед отраслями, обслуживание которых ведётся данным банком. В качестве главной перед специализированными банками была поставлена задача укрепления денежного обращения.

Между спецбанками и Госбанком СССР шла длительная борьба за право устанавливать нормативы по регулированию кредитных отношений с хозяйством. Специализированные банки старались выйти из-под контроля Госбанка СССР в части направления, использования ресурсов. Они отобрали у Госбанка большинство функций, включая самую главную — организацию расчётов.

Эти банки явились и основой формирования нового типа банковских учреждений в виде кооперативных, отраслевых акционерных коммерческих банков.

Первые коммерческие банки в Амурской области стали создаваться в 1989 году, тогда ещё не на базе подразделений спецбанков, как это будет в 1990 году, а как самостоятельные банковские учреждения. Более того, в отличие от других регионов к руководству многих первых амурских коммерческих банков пришли не кооператоры, а профессиональные банкиры. Например, Дорошенко Василий Александрович, работавший управляю-

Юрий Афанасьевич Корнилов

щим отделением Госбанка СССР, возглавил Амуркоопбанк. Нужно отдать должное его смелости и решительности — в те годы мало кто представлял, что такое коммерческие банки. На протяжении нескольких лет нам пришлось с ним взаимодействовать, было полное взаимопонимание, в общем, работали неплохо вплоть до его ухода на пенсию.

В 1991–1992 годах началась массовая «атака» на Госбанк СССР с целью получения разрешений на открытие банков. В 1991 году Государственный банк СССР был упразднён. Его функции переданы Государственному банку РСФСР.

В Амурской области были созданы коммерческие банки. В 1990 году — АКБ «Амурбизнесбанк» (на базе Жилсоцбанка 21 февраля 1990 года), АКБ «Белогорскагрокомбанк», АКБ «Полярково» (на базе отделения Госбанка) и АКБ «БАМкредит». В 1991 году — АКБ «Дальвнешторгбанк», «Супербанк» (на базе Сковородинского отделения Госбанка). В 1992 году — ЗАО «Амурпромстройбанк» (на базе Промстройбанка), АКБ «Лигабанк». В 1994 году — ИКБ «Амурзолотобанк». Позже были открыты филиалы московских банков — «Связь-Банк», «ТЭМБР-банк»; хабаровского банка «ДВСК-банк»; приморского банка «Дальрыббанк».

Следует подчеркнуть, что благовещенцы имеют «генную» предрасположенность к предпринимательству. Недаром историки отмечали, что, например, Хабаровск рос, как административный центр, на казенных харчах, а Благовещенск — на золотодобыче, торговле с Китаем, переработке и продаже сельхозпродукции. То есть как экономически свободный, саморазвивающийся организм. Эта способность была характерной и в развитии кредитной системы ещё той поры.

В конце XIX века в Приамурье бурно развивались золотопромышленность, торговля с Китаем, производство муки, пива, водки, чугуна и литья. Только приисков было 315 к 1893 году, и добывали они до 418 пудов (6600 кг) золота в год. В мае того же года было учреждено в Благовещенске отделение Государственного банка России, и оборот его составил 363,7 тыс. руб. А ещё через 15 лет — в 1908 году — денежный оборот превысил 213 млн руб. Открываются и действуют коммерческие кредитные учреждения, например отделение Сибирского торгового дома и агентство Ярославско-Костромского земельного банка (с 1896 г.), агентство Нижегородско-Самарского земельного и Русско-Азиатского банков (с 1898 г.), Общество взаимного кредита (с 1910 г.). Активно действовали в конце XIX века (пока становились на ноги отделения Госбанка и коммерческие банки) на финансовом рынке частные фирмы, например «Чурин и К», «Кунст и Альберс» — по переводу денег, по привлечению за процент средств местных жителей.

Из досье делового журнала «Дальневосточный капитал».

Первым из зарегистрированных был Амурбизнесбанк, но проработал он всего четыре года (в 1994 году лицензия у банка была отозвана, а в 1996 году он был полностью ликвидирован).

Нужно отметить, что в то время многие работники Госбанка не имели даже представления о деятельности коммерческих банков. Осуществляя надзор за их работой, госбанковские работники и на проверки в эти банки порой приходили во многом из-за любопытства.

Первые годы работы коммерческих банков пришлись на сложный период борьбы Госбанка СССР и Госбанка РСФСР, «война» велась с помощью телеграмм и инструктивных писем, взаимно отменяющих друг друга. Однако мы преодолели все трудности и прошли этот период практически без потерь. Несмотря на то, что союзный Госбанк возглавлял уважаемый всеми В. В. Геращенко, мы всё же ближе были к российскому Центробанку, председателем которого был Г. Г. Матюхин, так как понимали, что в первую очередь Амурская область — это регион России. Кстати, в своё время Г. Г. Матюхин проходил службу недалеко от нас — в городе Даляне (Китай). Возглавляя Банк России, он ездил туда, но, ссылаясь на нехватку времени, в наше Главное управление так ни разу и не приехал.

Этот период был, конечно, драматический, тогда начались жуткие неплатежи, пошли фальшивые авизовки и т. д. Хорошо помню историю, как в РКЦ города Свободный появились с платёжками выходцы с Северного Кавказа. Правда, они не успели реализовать свою аферу, при попытке это сделать они были арестованы, а впоследствии их посадили. Больше таких случаев практически не было, все трудности мы как-то преодолели. Возможно, нам повезло больше, чем другим регионам, но, скорее всего, свою роль сыграло то, что в отличие от центральных областей мы были более консервативные и осторожные, поспешали не спеша.

Когда по указанию Банка России в регионах стали создаваться расчётно-кассовые центры, в нашей области было создано четыре РКЦ, хотя для нашей огромной территории, конечно, этого было мало. Но постепенно мы работу отладили, внедрили более совершенную вычислительную технику, и в настоящее время наши всё те же четыре центра полностью обеспечивают расчёты по всей области. Сегодня к электронным расчётам подключены и полевые учреждения, и другие некредитные организации.

Конечно, не всё у нас проходило легко и гладко. Достаточно вспомнить историю с закрытием амурского банка «БАМкредит», который работал с 1992 года и располагал большим количеством филиалов. Когда мы его закрывали в 1996 году, были огромные сложности — на корсчёте не хватало средств, у него меллись огромные долги, даже перед зданием банка проводились забастовки обманутых клиентов и вкладчиков. Не обошёл нас и

кризис межбанковских кредитов 1995 года, в котором поучаствовали как московские, так и амурские банки.

За период с момента коммерциализации банковской системы до 1996 года Банком России активно осуществлялось кредитование предприятий через выдачу централизованных кредитов коммерческих банков. Максимальный объём ссудной задолженности по кредитам Банка России в раз- мере 175 млн рублей был осуществлён в 1995 году.

Кредитование реального сектора экономики именно таким образом оказалось неэффективным, и с 1996 года практика централизованного кре- дитования была прекращена, а имеющаяся задолженность перед Банком России переоформлена на государственный внутренний долг. Весь объём переоформленной задолженности по кредитам, включая проценты, соста- вил 336 млрд рублей.

В 90-е годы рассматривается вопрос о другой схеме кредитования ре- ального сектора экономики за счёт кредитов Банка России. С этой целью в Банке России организована система мониторинга предприятий.

В данный период кредитование экономики осуществляется кредитны- ми организациями за счёт собственных и привлеченных средств.

Например, на начало 2000 года кредитные вложения банковских учреждений области составили 535,0 млн рублей, в том числе реальному сектору экономики — 444,6 млн рублей, физическим лицам — 89,0 млн ру- блей. Для сравнения приведу эти показатели на начало 2009 года: кредит- ные вложения — 68 млрд 846,8 млн рублей, в том числе реальному секто- ру экономики — 14 млрд 576,4 млн рублей, физическим лицам — 47 млрд 439,1 млн рублей. И эти деньги работают на экономическое и социальное развитие области.

На протяжении периода моей работы в должности начальника Главного управления ЦБ РФ по Амурской области мне пришлось работать с несколь- кими главами Центрального банка. Прямо скажу, что со всеми у меня были хорошие, конструктивные отношения в отличие от взаимоотношений с ру- ководителями области. Так, в своё время у меня были неплохие деловые от- ношения с В. П. Полевановым, но когда он стал губернатором, то попытался снять меня с работы.

Дело в том, что, будучи председателем компании «Токур-золото», он просил меня о кредитовании его компании, хотя обеспечения возврата кре- дита у него не было. Я ему по-русски объяснял, что не имею возможности это сделать. Тогда Полеванов, минуя меня, обратился в Центральный банк, вопрос рассматривался на уровне заместителей председателя. Я неодно- кратно информировал Банк, в том числе и В. В. Геращенко, что компания не имеет должного обеспечения, поэтому я не буду её кредитовать. Как че-

ловек очень разумный, Виктор Владимирович меня понял, и Полеванов остался без кредитов, а позже припомнил мне мою несговорчивость. Правда, уволить меня он так и не смог.

Хорошие отношения у меня были и с Т. В. Парамоновой. Видимо, зная о моей истории с Полевановым, Татьяна Владимировна несколько раз меня предупреждала: «Ты только не лезь в бутылку».

Сложным для Амурской области был и кризисный 1998 год, тогда не смогли выжить пять наших банков. Не считая «БАМкредита», санацией которого мы уже тогда занимались, это были небольшие банки, которые, хотя и не играли в ГКО, но были мало капитализированы. После дефолта в области оставались пять амурских банков, но затем пошли процессы реструктуризации банковской системы, слиянии и поглощения средних и малых банков. Сегодня, после перехода амурского Супербанка в ОАО «ТрансКредитБанк», он стал филиалом москвичей, у нас работают только три «своих» банка.

Конечно, мы им уделяем много внимания, ведь филиалы банков других регионов имеют гораздо больше возможностей для привлечения ресурсов из головных учреждений. А нашим банкам приходится надеяться только на собственные силы. Основную проблему в развитии местных банков я вижу в том, что они ещё малоактивны, живут по поговорке погоняй не торопясь. Это заметно по слабому наращиванию уставного капитала, чтостораживает потенциального клиента. А это уже возможность для вмешательства более мобильных иногородних филиалов.

Благовещенск всегда называли купеческим городом. Да и в облике его есть что-то окладистое и размашистое одновременно. А вольному купцу необходимо по натуре всё время идти вперёд, вкладывать заработанное в новые дела. Ведь недаром ещё Рябушинский говорил, что высшая каста купечества — это промышленники. А у нас в Приамурье для вложений капиталов богатейшие возможности, громадный потенциал. Не считая основы области — золотодобычи, сельского и лесного хозяйства, надо развивать переработку в этих отраслях, открывать добычу других полезных ископаемых. Просятся к развитию производство стройматериалов, лесопереработка, гидроэнергетика и т. д. Это ли не объекты для вложения капиталов? Недаром к нам зачастили москвичи и иностранцы.

Следует отметить, что главная наша специфика заключается в расчётах с Китаем в национальных валютах. На первом этапе развития сотрудничества, который длился с 1993 по 1997 год, основной составляющей межбанковского взаимодействия являлись различные встречи, переговоры банкиров двух стран, которые в лучшем случае имели конечным итогом подписание протоколов намерений о сотрудничестве. С позиции нынешнего времени эти документы сложно назвать реальными результатами со-

Юрий Афанасьевич Корнилов



Сотрудники Тыгдинского отделения Госбанка на сенокосе во главе с управляющим В. А. Дорошенко (второй слева) Июль 1957 г.

трудничества, однако мы должны учитывать, что именно эти встречи легли в основу дальнейшего качественного скачка во взаимоотношениях банков двух приграничных регионов на следующем этапе. В связи с чем основным и наиболее важным итогом данного периода является, на наш взгляд, налаженное взаимопонимание банкиров двух стран. Помимо объективных причин можно назвать и субъективную — китайский менталитет. Китайский бизнесмен не будет делать бизнес, не наладив партнёрских или даже дружеских взаимоотношений с контрагентом. Помимо этого, в банках двух приграничных регионов в этот период активно создавались соответствующие организационные структуры (отделы, управления), которые не только отвечали за внешнеэкономическое партнёрство, но и в конечном итоге стали основной движущей силой в установлении корреспондентских отношений банков приграничных регионов.

При этом следует учесть, что в расчётных операциях по внешнеторговым связям в данный период преобладал бартер, а расчёты во внешней торговле проводились в свободно конвертируемой валюте и через банки третьих стран, что как раз, с одной стороны, являлось следствием отсутствия соответствующей банковской инфраструктуры, с другой — подталкивало к развитию данной инфраструктуры.

История корреспондентских отношений между банками России и Китая для расчётов по приграничной торговле начинается с 1997 года, при этом наибольшую активность в этом процессе проявили банки (филиалы), зарегистрированные в приграничных городах Хэйхэ и Благовещенск. Тогда же начался процесс использования в расчётных операциях корреспондентских счетов благовещенских и хэйхэских банков. Первыми установи-

ли корреспондентские отношения с российской стороны — региональный банк «Амурбанк» и Амурский филиал Сберегательного банка России. Со стороны Китая в корреспондентских отношениях участвовали филиалы четырёх государственных банков: Банка Китая, Сельскохозяйственного банка Китая, Строительного банка Китая, Торгово-промышленного банка Китая. Далее, в 1999–2000 годах, расчётные операции стали проводиться в основном через кредитные организации, расположенные в городах Благовещенск и Хэйхэ, и, как было разрешено на данный период времени, только в свободно конвертируемой валюте.

Достаточно активно развивалось в данный период взаимодействие между Главным управлением Банка России по Амурской области и Хэйхэским и Харбинским центральными отделениями Народного банка Китая. Речь идёт о взаимном изучении банковских систем двух стран, об ознакомлении с банковским, валютным, внешнеторговым законодательством сопредельных государств, об организации семинаров и совещаний по актуальным вопросам межбанковского взаимодействия с участием представителей центральных банков России и Китая. Такое взаимодействие в значительной мере послужило субъективной предпосылкой для выбора региона, где возможно было реализовать пилотный проект с целью выделения межбанковского приграничного сотрудничества в особую категорию регулирования в общей системе российско-китайского сотрудничества, а также в развитии внешнеторгового регулирования по вопросам приграничной торговли.

Число российских учреждений, обслуживающих расчёты в приграничных районах, за прошедшие годы значительно расширилось, что выразилось в увеличении количества корреспондентских счетов с китайскими банками. По-прежнему наибольшая их часть представлена уполномоченными банками (филиалами), работающими в Благовещенске.

В результате практически двухлетней переписки между нашим территориальным управлением и центральным аппаратом Банка России, в основе которой были конкретные предложения по развитию и переводу на новый качественный уровень российско-китайского приграничного сотрудничества, состоялся визит в небольшой приграничный город Хэйхэ руководства Банка России и Народного банка Китая для рассмотрения на месте и по существу данных предложений. Именно с этого момента началась большая и во многом увлекательная работа по созданию механизма межбанковских расчётов в национальных валютах двух стран — России и Китая. Уникальность вопроса заключалась в том, что валюты двух государств не только не являлись свободно конвертируемыми, но и имели на тот момент времени значительное количество ограничений, связанных с текущими операциями. Кроме того, в то время ни одно из государств (за

Юрий Афанасьевич Корнилов



Сотрудники Областной конторы Госбанка на субботнике. В центре И. Н. Вихрев. 22 апреля 1983 г.

исключением, конечно, отдельных государств бывшего СССР) не принимало в расчётах по внешнеторговым операциям рубли РФ. Дополнительная организационная сложность заключалась в том, что этот механизм было предложено разработать не профильным департаментам центрального аппарата Банка России, а нашему Главному территориальному управлению. Полугодовая работа с нашими банками, китайскими коллегами, согласование наших предложений с департаментами и руководством Банка России дали в конечном итоге положительный результат: 22 августа 2002 года в Шанхае (КНР) было подписано соглашение между Центральным банком Российской Федерации и Народным банком Китая о межбанковских расчётах в торговле в приграничных районах, а в декабре этого же года — протокол о механизме его реализации. В рамках данного соглашения в порядке эксперимента в двух городах — Благовещенске и Хэйхэ — предусматривалось осуществление расчётов по внешнеторговым контрактам между российскими и китайскими участниками внешнеэкономической деятельности не только в свободно конвертируемых валютах, но и в национальных валютах двух стран (юанях КНР и рублях РФ). Основная идея соглашения — возможность перевода расчётов по приграничной торговле, осуществляемых в большинстве случаев путём перемещения через границу физическими лицами наличных денежных средств, в русло межбанковских безналичных расчётов. Кроме того, использование национальных валют при расчётах в приграничной торговле позволяет расширить рамки конвертируемости рубля и юаня.

Выбор региона, с точки зрения российской стороны, для проведения подобного эксперимента был сделан по объективным причинам.

Прежде всего это доминирующая роль Китая во внешнеторговом обороте Амурской области. По данным официальной статистики, доля Китая во внешнеторговом обороте Амурской области в тот период времени составляла более 70 % и имела постоянную тенденцию роста. При учёте во внешнеторговом обороте оценочных данных «челночной торговли» доля Китая, соответственно, становилась более значительной и составляла порядка 97 %.

Кроме того, значительную роль в выборе региона для организации эксперимента сыграла налаженная инфраструктура для проведения расчётов через прямые корреспондентские отношения между банками городов Благовещенска и Хэйхэ. Уже в 2002 году все кредитные организации, расположенные в Благовещенске, имели прямые корреспондентские отношения с китайскими банками. Это позволило осуществлять расчёты по внешнеторговым контрактам в свободно конвертируемой валюте между российскими и китайскими участниками внешнеэкономической деятельности без участия банков третьих стран.

Действие соглашения между Центральным банком Российской Федерации и Народным банком Китая о межбанковских расчётах в торговле в приграничных районах от 22 августа 2002 года обусловило следующий всплеск в развитии корреспондентских отношений между кредитными организациями Благовещенска и Хэйхэ. С 2003 года в основном корреспондентские счета открываются в национальных валютах России и Китая, как и предусматривалось соглашением. С этого же года резко возросла доля региональных банков в общем объёме расчётов с китайскими банками по прямым корреспондентским счетам. Безусловным лидером в данном направлении на тот период и в настоящее время является ОАО «Восточный» (в 2003 году банк имел название Дальвнешторгбанк). Активно работали в рамках эксперимента в 2003–2004 годах и филиалы банков других регионов — Сберегательного банка, Импэксбанка, Далькомбанка, Внешторгбанка.

Эксперимент по расчётам в приграничной торговле в городах Благовещенск и Хэйхэ был запланирован на 2 года, и в случае положительного результата предполагалось его распространение на все приграничные российско-китайские территории, в случае отрицательного — отказ от расчётов в национальных валютах России и Китая. Несмотря на неоспоримые преимущества для российских и китайских внешнеторговых предприятий, выраженные в снижении издержек при проведении конверсионных и расчётных операций и сокращении сроков платежей, процесс перехода на платежи в национальных валютах шёл не просто.

Первой проблемой стал уже упоминавшийся выше китайский менталитет. Китайские банкиры были готовы к сотрудничеству и, как при от-

Юрий Афанасьевич Корнилов



Делегация Харбинского народного банка Китая. Благовещенск, 1958 г.



Встреча председателей ГУ Банка России по Амурской области с руководством Харбинского и Хэйхэского отделений Народного банка Китая. 2003 г.

крытии корсчетов в долларах США, так и в данном случае, планировали длительное изучение проблем, вопросов и представляемых на подписание договоров об открытии корсчетов в национальных валютах. В целом первый год работы в рамках реализации соглашения был больше связан с переговорами наших и китайских банков, уточнением вопросов российского и китайского законодательства. Здесь и помогли те контакты и наработки в изучении законодательств двух стран, которые имелись в Главном управлении Банка России по Амурской области и Хэйхэском центральном отделении Народного банка Китая. Все договоры о корреспондентских от-

ношениях в национальных валютах в первый год эксперимента готовились и рассматривались с активным участием представителей нашего Главного управления и коллег из Хэйхэ. После того как три филиала государственных китайских банков, имеющих на тот момент право установления межбанковских корреспондентских отношений с российскими банками (хэйхэские филиалы Банка Китая, Сельскохозяйственного банка Китая, Строительного банка Китая), заключили договоры с благовещенскими кредитными организациями и, соответственно, с российскими банками наработали опыт в вопросах открытия счетов в юанях и рублях и ведения операций по ним, можно было сказать, что часть эксперимента, касающаяся его практической составляющей, была выполнена.

Вторая проблема, с которой пришлось столкнуться, связана с долларизацией экономики, наблюдавшейся в тот период как в России, так и в Китае. Причины такой ситуации в двух странах были различны, однако потребовались определённые изменения либерального характера в законодательствах обеих стран и изменения экономической ситуации также в обеих странах, чтобы участники внешнеэкономической деятельности приграничных российско-китайских территорий смогли в большей мере переориентироваться с расчётов в долларах США на расчёты в национальных валютах.

Третья проблема — отдельные нестыковки законодательств двух стран, которые привели к различным трактовкам подписанного соглашения. Наиболее болезненным для российской стороны был отказ китайской стороны в проведении расчётов в национальных валютах по услугам, в частности туристическим. Было необходимо решить проблемы, возникающие у российских туристических фирм, и дать им возможность участвовать в расчётах в национальных валютах. Это моментально уменьшало время расчётов между контрагентами и сокращало использование нелегальных и полунелегальных схем перемещения денежных средств. Для решения этого вопроса потребовалось практически 5 лет переговорного процесса между Банком России и Народным банком Китая. Право на осуществление платежей за туристические услуги российские и китайские туристические фирмы, работающие в приграничных регионах, получили только с 1 января 2008 года.

Несмотря на перечисленные выше проблемы, эксперимент дал положительный результат. Это позволило в 2004 году после подведения в городе Сиань (КНР) итогов его реализации распространить с 1 января 2005 года на все приграничные территории России и Китая возможность использовать в расчётах в рамках приграничной торговли юань и рубль. На территории Российской Федерации в этом соглашении участвуют Приморский, Хабаровский края, Читинская, Амурская и Еврейская автономная области и Республика Горный Алтай. Полученный практический опыт межбанков-

Юрий Афанасьевич Корнилов



Совещание банковских работников г. Благовещенска и г. Хэйхэ, организованное Строительным банком Китая. 2002 г.

ского российско-китайского взаимодействия, выработка технологии расчётов и порядка проведения конверсионных операций позволили амурским банкам занять лидирующее положение среди российских банков, расположенных на приграничных с Китаем территориях.

В настоящее время мы можем констатировать, что инфраструктура для проведения расчётов в рамках приграничной торговли создана. Мы по-прежнему являемся лидерами в этой работе. Общее количество корреспондентских счетов банков области с китайскими банками — 44, из них с банками приграничных китайских провинций — 40. Расчёты в рублях и юанях идут, сегодня они покрывают уже 75 % приграничного товарооборота. Это не только удобно, но делает сделки контролируруемыми, обеспечивает безопасность платежей и предпринимателей, так как отпала необходимость перевозки крупных сумм наличных денег.

Ещё хотелось бы коснуться процесса совершенствования системы расчётов в нашей области. Разразившийся в начале 1992 года кризис межбанковской расчётно-платёжной системы был реакцией народного хозяйства на либеральные экономические преобразования, которые осуществлялись без учёта специфических условий функционирования экономики России.

Несовершенство технологии банковских расчётов — один из нескольких факторов возникновения и углубления кризиса платежей. Сейчас трудно представить, но лет 15 назад клиентам банков приходилось ждать несколько дней, а порой и недель, пока отправленный платёж наконец-то дойдёт



Встреча Ю. А. Корнилова с ветеранами банковской системы Амурской области. 2008.

до получателя. Да что далеко ходить. Было время, когда в здании Главного управления (переулок Интернациональный, 17 — ныне Святителя Иннокентия, 17) наряду с головным расчётно-кассовым центром осуществляли свою деятельность два коммерческих банка (Амурбанк и Амурбизнесбанк). Так вот расчёты между клиентами этих банков проводились в течение 6–7 дней. Платёж же из Москвы и центральных районов страны к получателю денежных средств, имеющего счёт в каком-либо банке Амурской области, доходил за 15–20 дней.

Нетрудно представить, что образование множества новых банков в начале 90-х годов происходило в условиях острого дефицита кадров. Квалифицированные специалисты, имеющие большой опыт работы в банковской сфере, уходили из Амурского областного управления Госбанка СССР (с марта 1991 года из Амурского областного управления Госбанка РСФСР) и его подразделений в новые коммерческие банки. Желание и возможность испытать себя в новом деле (создании банка, управлении им), а так же более высокий уровень заработной платы в коммерческих банках, повлияли на то, что многие сотрудники уходили из Главного управления. В 1991 году мы неоднократно давали в местной прессе объявления о наличии вакантных мест. Приём на работу в расчётно-кассовые центры не подготовленных для банковской системы специалистов не мог не сказаться на обеспечении достаточного уровня выполнения ими своих обязанностей по оформлению, проведению и контролю расчётных операций. Результат — задержки в расчётах, ослабление контроля за происхождением платежей, появление фальшивых авизо. Центральный банк сделал попытку защитить расчёты,

были отменены телеграфные платежи на крупные суммы, что привело к ещё большим экономическим потерям.

В области были созданы четыре расчётно-кассовых центра: головной центр в городе Благовещенске и три межрайонных — в Тынде, Свободном, Райчихинске. Это было оптимальное количество, которое определило руководство Главного управления, понимая, что сложившаяся ситуация в межбанковских расчётах не может быть решена большим количеством РКЦ. Проблему ускорения расчётов необходимо решать другим качественным путём. Правильность принятого в те годы решения подтверждена временем. Проводимая в последние годы Банком России оптимизация расчётной сети (закрытие расчётно-кассовых центров) не коснулась нашего Главного управления.

Следует отметить, что меры по скорейшему разрешению проблемы расчётов и платежей, предпринятые в начале 90-х годов, оказались малоэффективны. Кризис платежей требовал радикального улучшения имеющегося расчётно-платёжного механизма, так как его несовершенство при отсутствии эффективной системы контроля создавало возможности для злоупотреблений. Картина тех дней в Головном расчётно-кассовом центре: масса огромных сшивов несквитованных авизо, переданных в Главное управление всеми специализированными банками Амурской области; непроведённые табуляграммы; жалобы клиентов на длительное непоступление денежных средств на их счета; запросы и расследования органов УВД и прокуратуры области по фактам фальшивых авизо из южных регионов страны.

В результате отказа от прежней технологии расчётов банковская система оказалась не в состоянии быстро предложить взамен необходимый набор платёжных инструментов. Возникла объективная необходимость создания и внедрения в деятельность банков механизмов, которые позволили бы ускорить оборачиваемость денежных средств, обеспечили бы оперативность зачисления на счета кредитных организаций и клиентов банков поступивших средств, предоставляли бы возможность немедленного их использования.

Главное управление с 1993 года целенаправленно развивало свою платёжную систему в части создания системы электронных расчётов путём реализации мероприятий по совершенствованию технической инфраструктуры, внедрению передовых технологий проведения безналичных расчётов.

Была разработана программа развития информатизации банковской системы Амурской области, которая базировалась на взаимодействии всех банковских структур области, на заинтересованном участии других организаций, особенно при решении проблем построения телекоммуникационных банковских сетей, обеспечивающих ускорение расчётов с применением технологий электронных расчётов.

Учитывая ситуацию с кризисом платежей в области и не дожидаясь кардинальных решений Банка России, Главным управлением в начале 1993 года была внедрена подсистема электронных расчётов для банка, обеспечивающая однодневные однородные межбанковские расчёты посредством 871 балансового счёта. Технология однородных расчётов позволила значительно ускорить прохождение и зачисление платежей, но имела существенный недостаток: при электронном обмене обязательна была передача первичных расчётных документов банку-получателю средств. Участниками таких расчётов были коммерческие банки только города Благовещенска.

Расширение применения электронных расчётов на все банки Амурской области сдерживалось рядом причин. Это отсутствие нормативно-правовой базы, определяющей порядок применения электронных платежей, сертифицированных программно-аппаратных средств криптозащиты информации в каналах связи, и основная — низкий уровень качества используемых телефонных каналов общего назначения, что не позволяло устанавливать телекоммуникационную связь с банками, расположенными по всей области.

В связи с тем, что сроки завершения работ по созданию банковской телекоммуникационной сети Центральным банком планировались на конец 1994 года — начало 1995 года, что, соответственно, отдаляло начало решения основной задачи по внедрению электронных расчётов в Амурской области, Главным управлением было принято решение о применении временной схемы построения телекоммуникационной сети. И в этом вопросе значительную поддержку нам оказало постановление главы администрации Амурской области «Об улучшении расчётов в области» и заинтересованное участие в решении этой задачи Амурского предприятия связи и информатики (Россвязьинформ) и ТТС города Благовещенска.

Мы пошли по пути открытия выделенных каналов связи до всех районных РКЦ и всех банков, находящихся в областном центре. По Благовещенску наличие такого канала связи было обязательным условием включения банка в систему однородных расчётов «день в день». Затруднительная ситуация была у тех банков, где не было РКЦ Главного управления. Необходимо отметить, что совместными действиями специалистов Главного управления и филиала КБ «Старбанк» в Зее был открыт канал телефонной сети «Амурэнерго», который позволил установить устойчивую связь всем банкам в Зее и ускорить организацию электронных расчётов в этом отдалённом областном районе.

И уже в 1994 году состав участников однородных электронных расчётов был расширен — к эксперименту подключились зейские филиалы комбанков Амурбанк, Амурпромстройбанк, Дальвнешторгбанк, Старбанк, Сквородинский филиал «Супербанка». Таким образом, в расчётах «день в день» стали участвовать не только кредитные организации областного центра, но и других городов области.

Большое количество кредитных организаций (филиалов) в то время было разбросано по всей территории нашей области, только четыре расчётно-кассовых центра находились в крупных городах области, и доставка первичных документов между участниками расчётов была затруднена — и эта операция дорогостоящая. Учитывая такие условия, Главное управление поставило для себя задачу внедрения системы внутрирегиональных электронных расчётов уже без обмена бумажными оригиналами расчётных документов. С этой целью Главное управление в 1994 году внедрило новую региональную автоматизированную систему обработки банковской информации «МЕБИУС-БАНК» с центром расчётов, расположенным в управлении информатизации с блоком автоматизации эмиссионно-кассовых работ в ГУ. Информация от банков — участников электронных расчётов — стала после этого поступать не в РКЦ, а в Центр расчётов управления информатизации Главного управления.

Внедрение данного программного комплекса и решение вопроса об электронно-цифровой подписи позволило с февраля 1996 года всем РКЦ области начать расчёты по безбумажной технологии — в системе внутрирегиональных электронных расчётов, а также решить ещё одну главную задачу — включение нашего региона в состав участников эксперимента межрегиональных электронных расчётов.

В июле 1995 года по результатам работ по первому этапу эксперимента по совершению электронных межрегиональных платежей с применением СКЗИ «Маскарад» пять регионов приступили к проведению реальных электронных платежей. В 42 регионах (включая ГУ по Амурской области) установлены универсальные транспортные машины почтовой системы «Ремарт» со встроенной СКЗИ «Маскарад», и начался обмен тестовой платёжной информации, одновременно разрабатывался пакет нормативно-организационной документации по организации и ведению эксперимента. И уже с 26 февраля 1996 года ГРКЦ в Благовещенске стал участником системы межрегиональных электронных платежей. На момент включения Амурской области в состав участников МЭР из сибирских и дальневосточных регионов были подключены только ГУ Банка России по Красноярскому, Приморскому, Хабаровскому краям, Омской области, Бурятии. С 4 апреля 1997 года РКЦ городов Тынды, Райчихинска, Свободного стали участниками межрегиональных электронных расчётов. А благодаря хорошей технологической и профессиональной подготовке и работе в системе межрегиональных электронных расчётов ГРКЦ их включение было разрешено Банком России без участия в приёмочной комиссии представителей Центрального банка, что в то время было крайне редко.

В 1996–1997 годах ГУ Банка России по Амурской области активно работает в системе электронных внутрирегиональных и межрегиональных

платежей. Кредитные организации также участвуют в системе электронных внутрирегиональных платежей, но либо с последующей обязательной доставкой первичных документов, либо в качестве пользователей. За эти годы значительно увеличилась доля электронных платежей по сравнению с авизо во всех межбанковских расчётах.

С марта 1997 года эксперимент по совершению внутрирегиональных электронных расчётов Амурской области был расширен участием коммерческих банков как самостоятельных участников осуществления электронных платежей без обмена первичными документами. Это был настоящий прорыв в развитии платёжной системы региона.

Рассказывая о построении и развитии банковской системы Амурской области, нужно вспомнить и об её ветеранах.

В течение всего периода становления, развития банковской системы Амурской области сменились 15 управляющих Областной конторой Госбанка. Самый первый статский советник Николай Дмитриевич Машуков работал с 1893 по 1900 год. В период с 1900 по 1903 год в должности управляющего был статский советник Александр Иосифович Якубовский. С 1903 по 1911 год — коллежский асессор Владимир Петрович Рощин.

В годы Великой Отечественной войны управляющим областной конторой Госбанка был Георгий Васильевич Соколов, который проработал в этой должности с 1941 по 1949 год. С 1954 по 1962 год — Иван Михайлович Скороходов. Больше всего в должности управляющего проработал Иван Николаевич Вихрев — с 1962 по 1984 год. Затем, с 1984 по 1989 год, Борис Иванович Косицын. Первые руководители имели помощников — товарищей, а с советского времени эти должности назывались заместители управляющих.

Ими в последние годы были Е. П. Назаров (1962–1974), А. Г. Швец (1969–1986), Б. И. Косицын (1974–1984), Л. Х. Демьяненко (1985–1987), Б. Л. Летов (1986–1987).

Назаров впоследствии был переведён в Иркутскую областную контору Госбанка, Косицын назначен управляющим Амурской областной конторой Госбанка, Демьяненко и Летов перешли руководителями специализированных банков.

Тридцать шесть лет, с 1949 по 1985 год, бессменным управляющим Тамбовским отделением Госбанка был Фёдор Афанасьевич Береговенко. Начинать же работу он у нас инкассатором в 1941 году в Бурейском отделении Госбанка.

Особенно хочется рассказать об Иване Николаевиче Вихреве, который начал свою деятельность в Амурской областной конторе Госбанка в 1952 году с должности заместителя управляющего. А в 1962 году был назначен управляющим и проработал в этой должности до выхода на пенсию в 1984

Юрий Афанасьевич Корнилов



Иван Николаевич Вихрев

году, а затем продолжал свою трудовую деятельность в кредитных организациях области до ноября 1993 года.

Иван Николаевич впервые появился в Амурской областной конторе Госбанка 31 мая 1952 года. Он пришёл на заседание бюро партийной ячейки, которое должно было обсудить его кандидатуру на пост заместителя управляющего областной конторой Госбанка. Было известно, что Вихрев работает в системе Госбанка с 1939 года. От рядового кредитного инспектора вырос до управляющего Шимановским отделением Госбанка СССР.

Все смотрели на него с нескрываемым любопытством. Новый заместитель управляющего был молод и ладно скроен. У него был твёрдый голос, спокойный, добрый, внимательный взгляд. Сидя за шатким маленьким столиком, он рассказал о себе. Ни стенограммы, ни протокола заседания не вели, в архиве банка сохранилась только собственноручно написанная фиолетовыми чернилами автобиография.

«Я родился 6 июня 1919 года в деревне Михайлове Бежецкого района Калининской области в семье крестьянина-середняка. Мои родители до и после Великой Октябрьской Социалистической революции занимались сельским хозяйством, а в 1930 вступили в колхоз, где находится мать и по настоящее время. Отец умер в 1939 году. Я по окончании в 1936 году присецкой средней школы поступил учиться в Ленинградский учётно-экономический техникум, который окончил в 1939 году. По окончании получил специальность экономист-кредитник и был направлен на работу в Нюкжинское отделение Госбанка СССР на должность кредитного инспектора.

В августе 1942 года был назначен управляющим Нюкжинского отделения Госбанка СССР, а в сентябре 1942 вступил в партию. С октября 1943 по сентябрь 1949 года работал управляющим Сковородинским отделением Госбанка СССР. В сентябре месяце 1949 был зачислен на двухгодичные Высшие финансовые курсы министерства финансов СССР, которые окончил в июне месяце и был назначен на работу в Шимановское отделение Госбанка на должность управляющего отделением. Семья состоит из трёх человек: я, жена и сын. Жена, Мария Фёдоровна Вихрева, работает в строительно-монтажном участке областного управления связи в качестве главного бухгалтера, состоит в рядах КПСС. Мои родственники во время Великой Отечественной войны на территории, временно оккупированной врагом, не были. Мною в 1929–1931 (год не помню точно) произведена перемена фамилии Михутин на фамилию Вихрев. Перемена фамилии произ-



Б. И. Косицын

ведена через Краснополянский сельский суд Бежецкого района. Причина перемены фамилии: в юношеские годы мне было дано прозвище «Михута» от фамилии Михутин. Я, конечно, хотел избавиться от такого прозвища, что мною было достигнуто посредством перемены фамилии.

В настоящее время занимаюсь на 1-м курсе Всесоюзного заочно-финансового института. Имею правительственную награду — медаль «За доблестный труд в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг.».

Партийное собрание приняло резолюцию: «Приказ по Государственному банку Союза ССР считать правильным. Оказывать коллективное содействие товарищу Ивану Николаевичу Вихреву в его работе». Это была обычная форма, обычный порядок назначения на должность в те времена.

Молодой заместитель управляющего приходил в контору в 8 часов утра, минута в минуту. Зайдя в кабинет, просмотрев почту и отчёты, он сразу же уходил в курируемые им отделы кредитования промышленности: слушал, спрашивал, узнавал, записывал.

Осуществляя контроль, приходилось выходить на предприятия и проверять на месте соблюдение кассовой дисциплины, сохранность кредитуемых ценностей. В то время многие отделения Госбанка, колхозы, кооперативы, артели были расположены на дальних расстояниях от города. Приходилось пешком преодолевать не один километр по бездорожью. Никаких гостиниц в деревнях и районных центрах тогда не было. Если случалось, что надо было заночевать, то ночевал зачастую там же, где и работал, на стульях или столах. Хорошо, если какой-нибудь руководитель предприятия догадается принести что-нибудь поесть да сообразит какую-никакую постель. А утром опять проверка, и в обратный путь.

Много километров по сельским дорогам исходил Иван Николаевич, исполняя роль государственного контролёра и добиваясь, чтобы выдаваемые кредиты возвращались в срок.

В 1957 году И. Н. Вихрев окончил Всесоюзный заочный финансовый институт, а 20 июня 1962 года стал управляющим Амурской областной конторы Госбанка СССР. В коллективе Иван Николаевич снискал себе заслуженный авторитет и глубокое уважение своим профессиональным отношением к делу, заботой и вниманием к людям. За долголетнюю безупречную и плодотворную работу И. Н. Вихрев награждён орденами и медалями.

Его преемником на посту управляющего Амурской областной конторой 31 июля 1984 года стал Борис Иванович Косицын. Он моложе Вихрева

Юрий Афанасьевич Корнилов

на 15 лет. Так же как Иван Николаевич, прошёл путь от кредитного инспектора Шилкинского отделения Госбанка СССР Читинской области до управляющего Сретенским отделением Госбанка СССР (там же, в Читинской области).

В апреле 1974 года приказом по Российской республиканской конторе Госбанка СССР Борис Иванович Косицын был назначен одним из заместителей управляющего Амурской областной конторой Госбанка. В то время у Вихрева (с ноября 1969 года) уже был один опытный заместитель, в совершенстве знающий задачи, стоящие перед Амурской областной конторой Госбанка СССР и умеющий организовывать коллектив на их выполнение. Это Андрей Григорьевич Швец. Почти ровесник Ивана Николаевича Вихрева, он досконально знал вопросы кредитования сельского хозяйства, промышленности и торговли, знал работу кассы и организацию работы денежного обращения.

Самые добрые слова хочется сказать в адрес Татьяны Михайловны Рахиловой, одного из моих заместителей, про которую вполне можно сказать — это трудоголик! Она курирует вопросы информатизации, расчётов, казначейства. К её профессиональному мнению мы прислушиваемся.

Необходимо вспомнить и Любовь Витальевну Акмухамедову, бывшего руководителя отдела по надзору за коммерческими банками. Перейдя к нам на работу из системы Стройбанка СССР, она досконально вникла в специфику деятельности Госбанка СССР, а впоследствии и работы коммерческих банков, на высоком уровне осуществляя надзор за их деятельностью. Благодаря своему профессионализму и, прямо скажу, умению дипломатически вести себя с представителями коммерческих банков, она добилась слаженной работы и полного взаимопонимания Главного управления и банковского сообщества области.

В 2006 году банкиры Амурской области объединились в профессиональный Банковский клуб Амурской области. В неформальное сообщество вошли руководители кредитных организаций регионального банковского сегмента — самостоятельных местных банков и филиалов банков других регионов. Меня избрали председателем этого объединения. По единодушному решению своих участников Банковский клуб присоединился к Генеральному соглашению о консолидации усилий банковских объединений по развитию и укреплению банковской системы, став, таким образом, участником Всероссийского банковского совета. 27–28 июня 2007 года в Благовещенске прошло выездное расширенное заседание этого совета.

В заседании приняли участие более ста человек — руководители Ассоциации российских банков и главного управления, министр экономического развития и внешних связей правительства Амурской области А.В.Гордеев, председатель Амурского областного совета народных депу-

Амурская область

татов О.А.Турков, первый заместитель мэра Благовещенска А.И.Донец, директор департамента лицензирования и финансового оздоровления кредитных организации Банка России М. И. Сухов, главы трех территориальных учреждений Банка России, руководители банков и филиалов Краснодарского и Хабаровского краев, Амурской, Камчатской, Новосибирской и Тамбовской областей, Москвы и Санкт-Петербурга.