

**Виктор Владимирович
Рудько-Силиванов**

Закон должен быть принят, если мы хотим управлять процессом!

Главное управление Центрального банка Российской Федерации по Приморскому краю ведёт свою историю с конца XIX века, когда 27 января (15 января по старому стилю) 1894 года во Владивостоке в небольшом помещении на Второй Портовой улице в доме купца Пьянкова было открыто местное отделение Государственного банка Российской империи.

В 1903 году на одной из центральных улиц Владивостока, Светланской, началось строительство нового здания, которое завершилось в 1907 году. Участок, на котором был заложен фундамент нового здания, с конца XIX века принадлежал министерству финансов. Достоверно известна стоимость сделки, проведённой между бывшей владелицей участка С. Я. Синицыной и министерством финансов, — 42 тыс. рублей. Место для постройки банка было выбрано не случайно: напротив, через улицу Пушкинскую, с 1893 года находилось казначейство. С тех пор в здании всегда располагался главный банк Приморья. В ноябре 1917 года здесь находился первый советский банк Приморья. В 1923 году оно было передано Приморской краевой конторе Госбанка СССР. Её задачами являлись оздоровление местной денежной системы, популяризация и внедрение червонца, вытеснение иностранной валюты — чосен-банкнот и иены из денежного обращения Дальнего Востока.

Интересна биография управляющего конторой Д. А. Пиваева (1960–1967). Получив квалификацию плотника, он участвовал в строительстве Воскресенского химкомбината (г. Москва), затем работал шофёром в системе «Союзтранс» (г. Иркутск), на строительстве железнодорожного моста через реку Оку на станции Кашира (Московская обл.), мостов через реки Дон у станции Лиски (Воронежская обл.) и Енисей (г. Красноярск). В 1938 году, окончив рабфак, поступил в Московский кредитно-экономический институт Госбанка СССР. По окончании учёбы был направлен в Новосибирскую областную контору Госбанка. В январе 1943 года добровольцем ушёл на фронт, начал службу в добровольческой стрелковой дивизии сибиряков

Виктор Владимирович Рудько-Силиванов



**Виктор Владимирович
Рудько-Силиванов**

1987–1990

Управляющий Приморской краевой конторой Госбанка СССР

1990–1991

Начальник Главного управления Госбанка РСФСР по Приморскому краю

1991— наст. время

Начальник Главного управления Банка России по Приморскому краю

им. И. В. Сталина, после ранения в августе 1943 года был направлен в оперативную группу гвардейских миномётных частей 3-го Белорусского фронта и в его составе прошёл всю войну, а летом 1945 года был отправлен на Забайкальский фронт. После войны Дмитрий Андреевич окончил Всесоюзную финансовую академию (г. Ленинград) и был назначен заместителем управляющего Красноярской краевой конторой, а в 1960 году — управляющим Приморской краевой конторой Госбанка СССР.

Следует отметить, что на всех этапах банк возглавляли опытные, высококвалифицированные специалисты с отличными организаторскими способностями, которые пользовались заслуженным авторитетом в банковских и деловых кругах: И. А. Чесалин (1939–1946), И. П. Кочетов (1946–1947), В. А. Воробьёв (1949–1954), А. А. Черняев (1954–1960), Д. А. Пиваев (1960–1967), П. С. Картошенко (1967–1975), И. В. Михолап (1975–1978), Г. Г. Чертихин (1979–1987). Я возглавил Приморскую краевую контору Госбанка с 1 июля 1987 года, в период коренных преобразований в банковской сфере.

Ещё в конце 1986 года руководство страны взяло курс на построение эффективной экономики, непременным условием которого стало осуществление радикальной реформы управления и всего хозяйственного механизма. Главная ставка была сделана на полный хозяйственный расчёт, самокупаемость, самофинансирование и самоуправление предприятий всех отраслей экономики. Особое значение придавалось перестройке финансово-кредитной системы страны. 17 июля 1987 года было принято постановление ЦК КПСС и Совета министров «О совершенствовании системы банков в стране и усилении их воздействия на повышение эффективности экономики». В результате были образованы новые государственные специализированные банки с учётом особенностей сфер их деятельности в народном хозяйстве. В конце 1987 года из состава Приморской краевой конторы выделились филиалы специализированных банков, таких как Агропромбанк СССР, Промстройбанк СССР, Жилсоцбанк СССР. Они и должны были обеспечить кредитно-расчётное обслуживание экономики края.

В процессе реформы ставилась задача перевести на самокупаемость отделения спецбанков, расширить их права при сохранении централизованной системы управления банками. Это оказалось невозможным прежде



Проводы Г. Г. Чертихина на заслуженный отдых и вступление В. В. Рудько-Силиванова в должность управляющего Приморской краевой конторой Госбанка СССР. 1987 г.

всего в связи с отсутствием чёткого разграничения ресурсов, которыми они могли бы распоряжаться. Не было для этого и организационных предпосылок. Деятельность системы специализированных банков пришла в противоречие с нарождающимися рыночными отношениями. Этому в значительной степени способствовала и меняющаяся ситуация в экономике.

Неразберихи было много. Я не раз пытался привести систему в некоторый порядок, что нашло отражение в моих статьях, опубликованных в главной на тот момент газете страны. 7 декабря 1988 года в газете «Правда» на второй странице появилась статья «На всякого мудреца... (У семи банковских няnek дитя осталось без глаза)». 29 июня 1989 г. там же была напечатана вторая статья «Аппарат для...». Третья статья, «Вода воду не давит», должна была выйти 15 марта 1990 года, но в это время отдел экономики газеты возглавил Е. Т. Гайдар, и материал не был опубликован. Хотя его предшественник Парфёнов уже успел подписать гранки.

Банковская система нуждалась в дальнейшем реформировании. Значимым событием в экономической жизни страны стал закон «О кооперации в СССР», принятый 26 мая 1988 года. Он дал мощный стимул развитию коммерческого банковского дела. Кооперативы получили полную хозяйственную самостоятельность при организации производства, оплате труда, реализации продукции, распределении прибыли. Происходило массовое образование кооперативов, чаще всего путём перевода на самостоя-

тельный баланс структурных подразделений крупных государственных заводов, фабрик и строительных организаций.

Союзы кооперативов получили право создавать хозрасчётные отраслевые и территориальные кооперативные банки. По существу они являлись разновидностью коммерческих банков и, отличались прежде всего величиной уставного капитала и создавались преимущественно для обслуживания кооперативов. Если коммерческий банк должен был иметь уставный фонд не менее 5 млн рублей, то кооперативный — 0,5 млн руб. При этом устав банка в обязательном порядке регистрировался в Государственном банке СССР. Практически сразу после принятия закона начали создаваться новые банки. Число их стремительно росло.

В ноябре 1988 года у нас появился первый коммерческий банк — «Приморский территориальный кооперативный банк». Он, кстати, функционирует до сих пор. Специальные документы создавались постепенно, поэтому на первых порах в работе приходилось использовать опыт. И накопленную мудрость!

1988–1989 годы — достаточно сложный период в экономической жизни страны. Вместо реальных преобразований всего хозяйственного механизма были предприняты попытки изменить только оплату труда, схему распределения дохода предприятий и частично модифицировать планирование. В этих условиях предприятия, перешедшие на хозрасчёт, без труда увеличили заработную плату за счёт повышения оптовых цен, производства выгодной, прибыльной продукции, введения льготных нормативов оплаты труда. Распределительный механизм позволил увеличить доход, прибыль, фонд оплаты, не наращивая объёмов и производительности труда, не улучшая качества продукции, не снижая издержек.

Наблюдалось увеличение разрыва между денежными доходами и расходами населения, значительными темпами росло незавершённое строительство, эффективность общественного производства падала. В 1988–1989 гг. эти показатели резко ухудшились. Сигналы о нарушении сроков выплаты заработной платы поступали в вышестоящие органы по всей стране. Приморский край не был исключением.

У банков попросту не было средств в оборотной кассе. Платёжеспособный спрос приморцев в начале 1989 г. составлял 2,3 млрд рублей, при этом, согласно данным НИИ Минторга СССР, лишь 25 % вкладов населения были предназначены для последующей реализации, а остальные 75 % возникли в результате дефицита и диспропорции в экономике. Дефицит баланса денежных доходов и расходов в крае составлял 55 млн рублей. Одной из причин являлось опережение темпов роста заработной платы по сравнению с темпами роста производительности труда. В 1988 г. темпы роста зара-

ботной платы в 3 раза превышали темпы роста производительности, из-за чего выплата заработка превысила запланированный баланс денежных доходов и расходов на 82 млн рублей. За период с 1986 по 1988 год «лишней» зарплаты выплачено на сумму 170 млн рублей. То есть фактически происходило «самопоедание», и заработать деньги было легче, чем их потратить.

По материалам интервью корреспонденту приморской газеты «Красное знамя» «Зарплаты не будет», 1989.

Надо отметить, что Постановлением ЦК КПСС, Совмина СССР от 15 марта 1989 г. № 231 «О мерах по финансовому оздоровлению экономики и укреплению денежного обращения в стране в 1989–1990 годах и в тринадцатой пятилетке» на банки была возложена обязанность поквартального контроля за соблюдением соотношения темпов роста производительности труда и заработной платы. Банки анализировали плановые документы предприятий и в случае диспропорции предлагали устранить её, а до тех пор не выдавали зарплату либо выдавали её в пределах нормативного соотношения.

Перестройка экономики сопровождалась ликвидацией системы централизованного материально-технического снабжения. Это породило обширную сеть посреднических и торговых организаций. Резко возросла потребность в банковских услугах, в эффективном и оперативном кредитно-расчётном обслуживании.

Правительство СССР предприняло новую попытку сохранить централизованную систему банков, усовершенствовав её. Для этого 31 марта 1989 года было принято Постановление Совмина СССР от 31 марта 1989 г. № 280. «О переводе государственных специализированных банков СССР на полный хозяйственный расчёт и самофинансирование». Здесь имелась в виду перестройка системы специализированных банков. Последние из контролёров деятельности предприятий должны были стать заинтересованными и надёжными партнёрами, обслуживающими клиентов. Филиалы государственных банков переводились на самокупаемость, основным показателем их деятельности должна была стать прибыль.

С марта 1989 года в связи с переходом спецбанков на полный хозяйственный расчёт и самофинансирование на Госбанк была возложена обязанность доводить до них контрольные цифры по объёму кредитных ресурсов, размеру привлечённых средств населения, объёму поступлений и платежей в иностранной валюте по банковским операциям.

В апреле 1989 года в Приморском крае появился коммерческий Востокбизнесбанк. Банки возникали как альтернатива спецбанкам, и мы полагали им выжить в неравной конкуренции. В. Е. Крупин, возглавлявший

Виктор Владимирович Рудько-Силиванов



Чествование юбиляров краевой конторы. 1990 г.

Востокинвестбанк, неплохо тогда сработал, был в середине 90-х годов даже вице-президентом Ассоциации российских банков. Но он и банк-то создавал, имея банковский опыт — до этого был ревизором в Приморском краевом Промстройбанке. Правда, это помогло ему доработать лишь до середины 90-х годов, после этого у банка появились большие трудности и Крупина заменили.

Летом 1990 года, насколько я помню, Валерий Скрипченко, народный депутат РФ, зам. председателя подкомитета по банкам комитета по бюджету, планам, налогам и ценам Совета республики Верховного Совета РФ по бюджету, планам, налогам и ценам, предложил мне принять участие в подготовке документов по созданию самостоятельной российской банковской системы. Официальное приглашение я получил от возглавлявшего тогда республиканскую контору Госбанка СССР Олега Николаевича Тарасова. Он в подготовке тоже участвовал, но в связи с тем, что его положение было ещё более уязвимое, чем у нас, ему приходилось нелегко. Как выяснилось потом, по основным вопросам он перестраховывался и согласовывал свою позицию с В. В. Геращенко.

В Москву мы приехали в начале июля. Начали работать с депутатами В. В. Скрипченко и В. П. Рассказовым. Потом встречались с председателем комитета по бюджету Ю. М. Ворониным, председателем российского Совмина И. С. Силаевым, спикером парламента Р. И. Хасбулатовым. Всё это происходило в течение недели перед принятием постановления президиума Верховного Совета РСФСР о передаче банков под юрисдикцию РСФСР



Создание Азиатско-Тихоокеанской межбанковской валютной биржи. С генеральным директором Московской межбанковской валютной биржи А. В. Захаровым. Владивосток, 1992 г.

«О Государственном банке РСФСР и банках на территории республики» (принято 13 июля 1990 г.).

Накануне, 12 июля, на XXVIII съезде КПСС Борис Николаевич Ельцин вышел из КПСС, настроение у него было плохое. Ему сподвижники вручили по этому поводу букет, православный батюшка поздравил и благословил на новую жизнь.

Работа над документом была коллективная. Каждый вносил предложения по тексту формулировки, которые всеми обсуждались. Документ сразу готовился как постановление об организации Госбанка РСФСР, но Ельцин решил, что это должен быть Закон, чтобы Горбачёв не мог его отменить!

13 июля был последним днём заседания Верховного Совета перед каникулами. Вопрос должны были слушать первым, но по каким-то причинам рассмотрение откладывали. В зале появился Иван Степанович Силаев, потом Виктор Владимирович Геращенко. Председатель Госбанка СССР хотел выступать в прениях, но ушёл, не дождавшись рассмотрения вопроса. Ушёл из зала и Силаев. Как оказалось, им сообщили, что вопрос о Госбанке вообще не будет рассматриваться.

Около 12 часов нас пригласили в большой кабинет, находящийся рядом с залом заседания. Там уже были Хасбулатов, Воронин, Явлинский. И Руслан Имранович нас спрашивает: «Что будем делать с законом?» Мы удивились такой постановке вопроса, было ведь решение принимать! Тем более мы должны выполнять решение съезда народных депутатов (такое решение надо было принять прямо на I съезде). «Если вы хотите управлять

Виктор Владимирович Рудько-Силиванов



С председателем Банка России В. В. Геращенко. Владивосток, 1994 г.

процессом, если хотите, чтобы ваши указания выполнялись, то закон должен быть принят!» — предъявил я последний аргумент. Накануне уже акционировался Жилсоцбанк СССР, готовились к акционированию Промстройбанк СССР и Агропромбанк СССР. После этого обращать внимания на республики никто не будет! «Что вас смущает, Руслан Имранович?» — спрашиваем. «Юридическая чистота документа!» — ответил Хасбулатов. У нас она сомнений не вызывала, поэтому мы начали убеждать его не сомневаться в правильности принятых решений. В результате приняли компромиссное решение — переделать документ из проекта закона в проект постановления. После этого мы все побежали оперативно его дорабатывать.

В документе также была важная позиция «Коммерциализация спецбанков осуществляется под административным подчинением Госбанка РСФСР». Категорически против этой формулы выступил тогдашний министр финансов России Борис Фёдоров. «Опять Госбанк тянет на себя одеяло! Я в такой редакции визировать документ не буду! — заявил он. — Акционирование должно происходить само по себе!»

Против принятия был и Г. А. Явлинский. Он считал, что предварительно надо принять множество других законов — о земле, о собственности и т. д., а уже потом заниматься банковской системой!

Прямо перед объявлением перерыва новую версию постановления мы подготовили. Не успев размножить, передали её в президиум. Ельцин тут же предложил постановление принять. Борис Фёдоров стал возражать, говоря, что у него есть более важные проекты по денежному обращению, и предложил вначале обсудить их. Но когда оказалось, что министр хочет предложить обсудить их с листа, на слух, Ельцин отверг это предложение. Наш вопрос поставили на голосование. Он получил 276 голосов «за». Было порядка 30 воздержавшихся.

После перерыва заседание продолжилось, но кворума в зале уже не было.

Олег Николаевич Тарасов уехал на Неглинную, докладывать о происшедшем В. В. Геращенко и вызвал своим сообщением в Госбанке шок. Я же поехал в контору на Житную улицу, где тоже ещё не знали о происшедшем.

Утром первым делом я поспешил проверить, опубликовано ли постановление в «Российской газете», так как после голосования Ельцин специально просил это проследить. Найдя опубликованный в газете документ, я



С народным артистом СССР А. Б. Джигарханяном и заместителем председателя Банка России К. Д. Лубенченко; Владивосток, 1995 г.

понял, что первый шаг сделан! И действительно, после этого машина заработала. В 9 утра раздался звонок, и меня пригласили приехать к руководителю российской конторы Госбанка СССР О.Н. Тарасову на встречу — поговорить, как работать дальше. Туда пришли и другие «заговорщики», мои коллеги из других регионов — А.В. Бездольный (Калинин), С.В. Сорвин (Свердловск), Д.Н. Курилов (Воронеж), Т.А. Пигилова (Рязань). Олег Николаевич сильно переживал, прокол с его стороны был явный. Человек он был порядочный и мягкий. В силу этого О.Н. Тарасов не смог организовать работу по реализации постановления. Да он бы и не справился с зубрами из спецбанков! Один Зотов Михаил Семёнович чего стоит! Отличный банкир, прекрасный руководитель, но на что свою энергию тратил! Он, безусловно, в то время работал против интересов банковской системы.

Осенью нас вновь пригласили в Москву. Тогда мы уже готовили Законы «О Центральном банке» и «О банках и банковской деятельности».

Потом был период преобразования спецбанков в коммерческие. У нас, кстати, этот процесс прошёл достаточно цивилизованно. Конечно, чисто по-человечески были обиженные, было и сопротивление, но с крайисполкомом и даже крайкомом КПСС мы нашли общий язык. Конечно, если бы Б.Г. Фёдоров всё-таки завизировал положение, что акционирование должно проходить под присмотром Госбанка (ЦБ), то всё было бы эффективнее. Но в истории «если бы» не действует, а Борис Фёдоров не дал принять это положение.

Тем не менее 13 июля 1990 года в связи с переходом к рыночной экономике было принято постановление Верховного Совета РСФСР «О Госу-

дарственном банке РСФСР и банках на территории республики». В нём предусматривалась двухуровневая структура банковской системы: 1-й уровень — Госбанк и его учреждения; 2-й уровень — коммерческие, акционерные и совместные банковские учреждения, работающие на коммерческих началах. После этого началась реформа банковской сферы.

После принятия постановления Приморская краевая контора Госбанка была реорганизована в Главное управление Государственного банка РСФСР.

В декабре 1990 года были приняты Закон «О Центральном банке РСФСР» и Закон «О банках и банковской деятельности», и в 1991 году мы стали Главным управлением Центрального банка РСФСР по Приморскому краю.

В 1991 году был принят Закон «О налогообложении доходов банков», в 1992 году — Закон «О валютном регулировании и валютном контроле».

С января 1991 года по согласованию с Банком России на правах структурных подразделений Главного управления в городах и районах края стали открываться расчётно-кассовые центры (РКЦ).

В результате преобразований наше Главное управление включало 9 управлений, 9 отделов, головной расчётно-кассовый центр и 17 РКЦ.

Главное управление всегда активно участвовало в жизни банковской системы края. Так, совершенно неслучайно возникла биржевая инфраструктура российского финансового рынка. Она формировалась в 1992–1996 годах в рамках реализации стратегии Банка России по созданию инструментария для осуществления денежно-кредитной и валютной политики, в том числе в Дальневосточном регионе.

Решение о создании акционерного общества закрытого типа «Азиатско-Тихоокеанская межбанковская валютная биржа» было принято на общем собрании учредителей 11 сентября 1992 года. Договор о создании ЗАО АТМВБ подписали: Главное управление Центрального банка РСФСР по Приморскому краю; Внешторгбанк Российской Федерации; Российско-Тихоокеанский банк; Далькомбанк; Востокбизнесбанк и др. — всего 16 коммерческих банков Дальнего Востока. Я был избран председателем биржевого совета АТМВБ и эту должность занимал до преобразования в 2007 году ЗАО АТМВБ в ЗАО «Региональный биржевой центр «ММВБ — Дальний Восток».

Закрытое акционерное общество «Азиатско-Тихоокеанская межбанковская валютная биржа» являлось коммерческой организацией, объединяющей профессиональных участников валютного, фондового, срочного и других сегментов финансового рынка, обеспечивающей организацию торговли различными финансовыми инструментами и развитие инфраструктуры финансового рынка.

После её создания Главное управление ЦБ РСФСР по Приморскому краю длительное время являлось главным участником торгов на бирже и

выполняло функции дилера. Затем в соответствии с российским законодательством Банк России в лице Главного управления осуществлял контроль за соблюдением правил расчётов по торгам на АТМВБ, их соответствием требованиям Центрального банка, проводил расчёты в российских рублях через Головной расчётно-кассовый центр и контролировал расчёты в иностранной валюте через зарубежные банки.

С марта 1996 года на базе АТМВБ были начаты торги государственными ценными бумагами. В это время осуществился запуск торгово-депозитарного комплекса фондовой площадки. В отличие от валютной фондовая площадка создавалась как блок межрегиональной торгово-депозитарной системы по ценным бумагам под эгидой ММВБ. Большую помощь в реализации этой серьёзной технической задачи оказали заместители председателя Банка России А. А. Козлов и Н. В. Егоров.

По нашей инициативе в 1995 году была создана Ассоциация дальневосточных банков и финансово-кредитных учреждений. Её учредителями стали АКБ «Востокинвестбанк», АКБ «Дальневосточный банк», АКБ «Владбанк», АКБ «Дальрыббанк», АКБ «Эвробанк», КБ «Российско-Тихоокеанский банк», КБ «Востокбизнесбанк», филиал КБ «Финист-банк», ПКБ «Примтеркомбанк», ПКБ «Меркурий», ДВ КБ «Дальместбанк», Азиатско-Тихоокеанская межбанковская валютная биржа, КБ «Примсоцбанк».

Главной целью Ассоциации являлась защита интересов её участников в государственных, общественных и международных организациях, участие в разработке и общественной экспертизе нормативных актов, затрагивающих деятельность кредитных организаций, а также обеспечение координации усилий банков, кредитных и других учреждений в решении задач, стоящих перед банковской системой. Вначале Ассоциацию возглавил Алексей Аврамович Волынцев, затем — президент Дальневосточного банка Ядвига Михайловна Добрянская.

Такие встречи необходимы

Ещё хотелось бы вспомнить о наших конгрессах.

Традиция проведения банковских съездов зародилась ещё в дореволюционной России. Уже в конце XIX века банкиры уделяли большое внимание не только получению личных прибылей, не только изучению своей клиентуры (хотя это тоже важно), но и совместным встречам, на которых обсуждали возникающие проблемы, делились опытом, изучали новации и пытались определить пути выхода из негативных ситуаций.

Первый съезд акционерных коммерческих банков состоялся в ноябре 1873 года в Петербурге. Затем, в 1903 и 1916 годах, была продолжена традиция, когда представители банков собирались на свои съезды.

Виктор Владимирович Рудько-Силиванов



Слева направо В. В. Рудько-Силиванов, начальник отдела внешних и общественных связей ГУ Т. Ю. Ленская, председатель правления, генеральный директор ЗАО «Банк Сосьете Женераль Восток» Мишель Брику. Владивосток, 2005 г.

На тех съездах обсуждались такие насущные вопросы, как составление отчётности, определение капитала банка, рисков, направлений исследовательской деятельности. Уже тогда заявлялось, что банки должны выполнять патриотическую задачу поддержки отечественной экономики, что требуется много энергии и капитала для возрождения хозяйства России после Первой мировой войны.

После 1917 года, когда были ликвидированы частные банки и создан единый Народный банк РСФСР (с 1921 года — Государственный банк), практика съездов была

отменена. А когда стали создаваться специализированные (отраслевые, территориальные и др.) банки, неизменно сохранялось ограничение круга их деятельности и усиление централизации, ещё больше проявившееся в кредитной реформе 1930–1932 годов. То есть не было условий для созыва съездов, конгрессов или других форм встреч представителей банков. Развивающаяся командно-административная система предполагала концентрацию ресурсов и сосредоточение функций управления в едином центре.

В пору перестройки вновь возникла необходимость совместного обсуждения проблем, и возобновилась практика проведения конгрессов, деловых встреч. Конгрессы проходили в Санкт-Петербурге, где в основном определялись задачи, возможности и стратегии сотрудничества в банковском деле, и в Москве, где обсуждались проблемы финансовых отношений в рамках СНГ. Однако за бортом этих встреч, нацеленных на решение глобальных проблем страны, остался Дальний Восток, с особенностями его экономики и банков. А ведь это очень важный вопрос: в сравнении с другими районами России на Дальнем Востоке обострены процессы платёжного баланса за счёт удорожающих факторов структуры производства, высока потребность в инвестиционных ресурсах для решения проблем общерегионального свойства, таких как конверсия и экспортное производство, северный завоз, социальная сфера, подъём уровня жизни населения и др.

Азиатско-Тихоокеанский регион — крупнейший в современном мире, он объединяет свыше 30 стран Восточной и Юго-Восточной Азии, Океании, западной части Американского континента. В АТР сосредоточена основная масса свободных капиталов мира, совокупный инвестиционный потенциал этого региона значительно превышает европей-



С начальником отдела кадрового обеспечения территориальных учреждений Банка России Ю.А. Ярлыковым, Санаторий им. 50-летия Октября, п. Горные ключи, Приморский край. 2005 г.

ский и американский. Вхождение России с её потенциалом приложения капитала и желанием динамично участвовать в развитии АТР исторически неизбежно. Поэтому в конце 1993 года возникла идея проведения на востоке России Международного банковского конгресса стран АТР.

В отличие от Санкт-Петербургских конгрессов, решающих в основном внутрибанковские вопросы, на берегах Золотого Рога предполагалось рассматривать взаимосвязи развития банков и экономики.

В пользу идеи проведения МБК во Владивостоке говорило и то, что в странах АТР расположено около 100 крупнейших банков мира. Привлечение внимания ведущих банков к проблемам российского Даль-

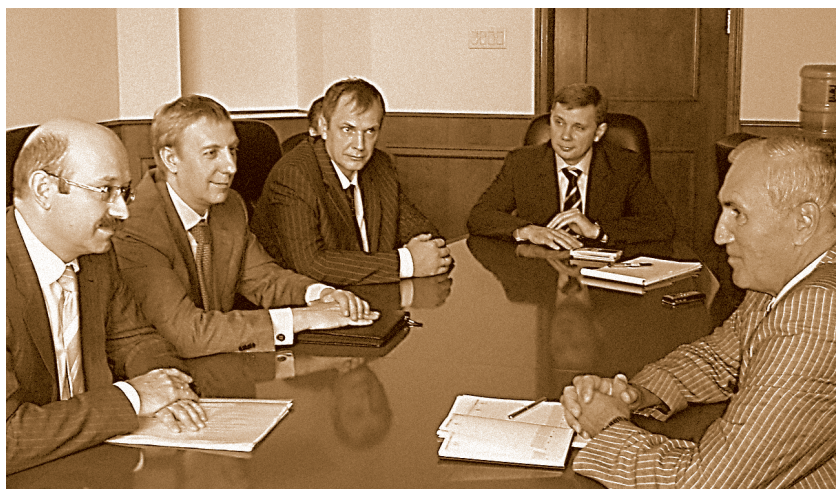
него Востока — важный отправной пункт дальнейшего развития в виде инвестиций в реальные проекты.

До 1994 года в России конгрессы, как уже отмечалось, проводились только в центральных районах страны. Принимать участие в них могли в основном банки европейской части Федерации, тогда как дальневосточные банки почти не участвовали в форумах такого масштаба. Проведение конгрессов в азиатской части стало приметой активизации периферийных финансовых структур в общенациональных мероприятиях. Наши кредитные организации получили возможность громко заявить о себе, о своей готовности объединять усилия для решения актуальных задач.

Наши конгрессы подняли, как говорится, на щит понятие «доверие». Один американский банкир сказал: «Вся наша финансовая система зиждется на доверии. Если подрывается доверие, то всё остальное подрывается очень быстро». Доверие к банкам, вообще к кредитным институтам — важный фактор успеха.

Отсюда и девиз конгресса: «Сотрудничеству в АТР — доверие и гарантия банков». Первый Международный банковский конгресс стран Азиатско-Тихоокеанского региона рассмотрел проблемы формирования в банковских кругах стран АТР реальных представлений о состоянии экономики российского Дальнего Востока и перспективах выхода её из кризи-

Виктор Владимирович Рудько-Силиванов



Рабочая встреча с президентом – председателем правления Банка ВТБ24 М. М. Задорновым. Владивосток, 2007 г.

са, поиски взаимовыгодного перемещения капиталов для осуществления инвестиционных проектов в Дальневосточном регионе. Состоялся он в сентябре 1994 года. В Приморье сентябрь — лучшее время, поэтому мы предложили тогдашнему председателю Центрального банка России Виктору Владимировичу Геращенко перенести проведение петербургского конгресса на начало июня, а наш проводить в сентябре. Надо отдать должное, он поддержал нашу идею и горячо одобрил проведение конгрессов.

На нашем конгрессе обсуждались вопросы денежно-кредитной системы в переходный период, тенденции движения капиталов в АТР, инвестиционный климат и условия экономического сотрудничества на российском Дальнем Востоке.

На конгрессе присутствовали ответственные лица Банка России, Ассоциации российских банков, министерств и ведомств, представители администраций краев и областей Дальнего Востока, отечественных банков, финансовых, инвестиционных компаний, предприятий, научных учреждений, заинтересованных в выработке рекомендаций, способствующих совершенствованию стратегии развития региональной экономики с учётом её текущего состояния и процессов интернационализации финансовых рынков. Участниками конгресса также стали ведущие финансисты банков Нидерландов, Японии, Германии, США, в частности представители Bank of Tokyo, Российского банка из Австрии Donau-Bank, Deutsche Bank, Dresdner Bank, Bank of America, Bank of New York, Michinoku Bank, Нидерландская банковская группа ING Bank, Московский народный банк из Лондона, Price Waterhous, Deloitte & Touche, Artur Andersen и других зару-



С резидентом-координатором программы сотрудничества Евросистемы с Банком России по банковскому надзору и внутреннему аудиту Йоханнесом Приземанном. Владивосток, 2009 г.

бежных финансовых организаций. Последующие конгрессы также имели весьма представительный уровень участников.

Уже факт самого присутствия деловых кругов такого высокого ранга на конгрессе свидетельствует о постепенном положительном изменении роли российского Дальнего Востока в жизни России.

Второй Международный банковский конгресс стран АТР «Банки. Инвестиции. Недвижимость» был проведён в сентябре 1995 года. На нём шёл разговор о повышении надёжности банковской системы, реформировании собственности, экономическом сотрудничестве стран АТР, роли банков в развитии реального сектора экономики, проблемах ипотечного кредитования, освещался зарубежный опыт работы с недвижимостью. Озвучено порядка 150 докладов и выступлений. Каждый участник конгресса имел возможность высказать своё мнение. Даже если не хватало времени для выступления на академических сессиях, можно было представить стендовые доклады, которые затем публиковались в материалах конгресса.

Не обошлось и без довольно жарких дискуссий по вопросам ипотечного кредитования жилья, направлениям развития и участия банков в работе на региональном фондовом рынке, проблемам залога судов для воспроизводства базы российского флота.

Третий Международный банковский конгресс стран АТР «Банки. Регулирование. Ликвидность» состоялся в сентябре 1996 года. На нём рассматривались вопросы политики управления состоянием ликвидности (опыт банков и предприятий в решении проблемных ситуаций), пути консолидации производственных и финансово-банковских ресурсов, регулирования деятельности и стратегии банков в неустойчивой хозяйственной среде. В рамках третьего конгресса была организована секция «Проблемы инвестиций в судостроение и судоремонт Дальнего Востока». Морская отрасль, являясь одной из ведущих в экономике региона, находится в кризисном положении уже не первый год. Отсутствие заказчиков, государственной поддержки, инвестиций, проблемы конверсии и т. п. привели судостроительные и судоремонтные заводы к критическому положению. В то же время, учитывая огромную потребность транспортного, рыбопромыслового, военного и других видов флота в услугах этой отрасли, её развитие необходимо всей экономике Дальнего Востока. На основе широкого обмена мнениями на секции были выработаны рекомендации правительственным органам, предприятиям и банкам по устранению таких препятствий.

Традиционно заключительные пленарные заседания (всех конгрессов) проводились на комфортабельных теплоходах, где участники могли совместить профессиональный интерес с культурным. Понятно, что морская специализация нашего Дальневосточного региона является одной из ведущих. В России уже практически не было других флотов, мы потеряли и Балтийское, и Черноморское пароходства. Владивосток — своего рода форпост южноазиатских границ России. Безусловно, это вызывает живой интерес у западных участников и естественную гордость дальневосточников.

В 1997 году началась подготовка четвертого международного банковского конгресса стран АТР, который предполагалось провести в сентябре 1998 года по теме «Банковская система России: валютная политика, валютное регулирование, валютный контроль». Была сформирована программа, проработана примерная тематика докладов, определены ключевые проблемы для обсуждения. Активно велась работа с участниками, шли заявки на выступления. Однако финансовый кризис, обрушившийся в августе 1998 года на всё экономическое пространство нашей страны, подвёл руководство Банка России к решению о нецелесообразности проведения данного форума.

Финансовый кризис 1998 года резко осложнил ситуацию в экономике страны и её банковском секторе. Основные усилия Главного управления Банка России по Приморскому краю были направлены на финансовое оздоровление проблемных кредитных организаций, сохранивших жизнеспособность, и на перспективы их дальнейшего развития. В это время свой



Посвящение в студенты Международного института финансов, кредита и банковского дела Тихоокеанского государственного экономического университета.

богатый опыт и высокий профессионализм проявили руководство и специалисты Главного управления: Т. А. Саляева, В. В. Пантелеева, Л. И. Мальцева, Н. С. Никатина, Н. В. Маркова, В. П. Бухарова, М. Г. Погодаева, Т. М. Коростелёва, А. П. Сальникова, Н. В. Зубрилова, Е. И. Пилипчук, Е. С. Киселёва, Н. М. Сыврачёва, М. В. Балакирева, В. В. Савалей. Эти люди в сложнейший период становления рыночной экономики внесли значительный вклад в развитие региона и стали частью истории создания и укрепления банковского сектора Приморья.

Впрочем, специалисты Главного управления не прекращали работу по организации встреч, на которых банки могли бы повышать квалификацию своих сотрудников, обсуж-

дать возникающие проблемы, делиться опытом, изучать новации и искать выходы из трудных ситуаций. Главное управление имеет колоссальный опыт организации семинаров для финансово-кредитных учреждений, которые проводятся совместно с зарубежными коллегами, представителями Банка России, администрации края.

В 2000–2002 годах совместно со специалистами Добровольческого корпуса по оказанию финансовых услуг (США) были организованы семинары для сотрудников кредитных организаций Дальнего Востока и главных управлений Банка России региона, на которых обсуждались такие актуальные вопросы, как ипотечное кредитование в рыночной экономике, стратегическое управление финансовых и кредитных организаций, международные стандарты бухгалтерского учёта и отчётности в банке, банковские услуги в сети Интернет, новые инструменты и технологии на финансовых рынках, организация внутреннего контроля в кредитных организациях, финансовый лизинг как инструмент мобилизации инвестиционных ресурсов и многие др.

Совместно с Международной финансовой корпорацией для кредитных организаций Приморского края были проведены семинары: «Роль Совета директоров в банках» (2005 г.), «Ключевые вопросы организации внутреннего контроля и управления рисками» (2006 г.) и другие.

Виктор Владимирович Рудько-Силиванов

Кроме того, в сентябре 2009 года в рамках Программы сотрудничества Евросистемы с Банком России для специалистов главных управлений Дальнего Востока был организован семинар по вопросам риск-ориентированного аудита и аудита информационно-технологических систем с участием представителей Банка России, центральных банков Евросистемы и Европейского центрального банка.