

**Михаил Александрович
Сидоров**

Условия и этапы становления банковского сектора в Ивановской области

История Главного управления Банка России по Ивановской области интересна тем, что его по праву можно отнести к числу старейших территориальных подразделений Государственного банка. Иваново-Вознесенское отделение Государственного банка было открыто в 1886 году, в 2011 году ему исполняется 125 лет.

Иваново-Вознесенское отделение Государственного банка РСФСР со штатом 25 человек было открыто 26 мая 1922 года. В связи с новым административно-территориальным делением страны и созданием Ивановской промышленной области (ИПО) 1 марта 1929 года Иваново-Вознесенское отделение Госбанка СССР преобразовано в областную контору Госбанка СССР, в подчинении которой были Ярославское, Костромское и Владимирское отделения. В 1936 году произошла очередная реорганизация — выделилась Ярославская область. В результате деления из 70 филиалов Госбанка СССР, расположенных ранее на территории ИПО, в Ивановской области остались 37 учреждений. Затем в связи с образованием в 1944 году контор Госбанка СССР во Владимире и Костроме в эти области были переданы ещё 22 отделения Госбанка. Наконец, в соответствии с законом РСФСР от 25 декабря 1991 года появилось Главное управление Центрального банка Российской Федерации по Ивановской области как структурное подразделение Банка России.

Родился я в 1948 году в крестьянской семье в Рязанской области, окончил Ивановский энергетический институт (с 1992 года — Ивановский государственный энергетический университет им. В.И.Ленина). 17 лет трудился на машиностроительном заводе им. Г.К.Королёва, где прошёл путь от слесаря до заместителя генерального директора. Когда в 1985 году М.С.Горбачёв призвал руководителей производств пополнить ряды выборных органов КПСС, я стал секретарём парткома завода, затем работал в горкоме партии и горисполкоме (с 1991 г. заместитель, первый заместитель главы администрации г. Иваново).

Михаил Александрович Сидоров



Михаил Александрович Сидоров

1966–1969

Инженер в Ошском отделе института Киргизпромпроект

1969–1973

Конструктор, мастер по ремонту электрооборудования на Ивановском механическом заводе им. Г.К. Королева.

1974–1985

Старший мастер, заместитель генерального директора по общим вопросам объединения «Ивмашдеталь»

1990–1992

Заведующий отделом в Ивановском горисполкоме

1992–1994

Заместитель и первый заместитель главы администрации города Иваново — начальник управления экономики и предпринимательства

1994–1997

Начальник сводно-экономического управления Главного управления Банка России по Ивановской области

1997 — наст. время

Начальник Главного управления Банка России по Ивановской области

Формирование новой банковской системы Ивановской области, начатое в конце 80-х годов, завершилось при моём предшественнике Юрии Анатольевиче Соколове, которого я всегда вспоминаю с большой теплотой.

В банковскую систему я пришёл в 1994 году. На одном из совещаний в областной администрации рассматривались вопросы доходности и уплаты налогов предприятиями области. В числе участников совещания была заместитель начальника Главного управления Банка России по Ивановской области Зинаида Андреевна Яровая, которую я, как первый заместитель главы городской администрации, хорошо знал. Неожиданно она спросила: «Михаил Александрович, не надоело ещё заниматься разговорами, может, пора на живую работу?» Я ничего определённого тогда не ответил.

Позднее аналогичный разговор состоялся и с Ю.А. Соколовым. Неделю продумав, я в 46 лет решил сменить направление своей трудовой деятельности.

В Главном управлении я возглавил сводно-экономическое управление. Прямо скажу, начало моей работы в банковской системе совпало с трудным периодом. В стране была мощнейшая инфляция, начавшаяся ещё в 1992 году, в Москве бушевал кризис межбанковских платежей, в результате которого пострадало довольно много банков. Ивановская область расположена недалеко от Москвы, так что кризис не обошёл стороной и нас.

В 1990–1991 годах на территории Ивановской области были созданы четыре коммерческих банка: Акционерно-коммерческий банк промышленности, Банк реконструкции и развития лёгкой промышленности «Текстиль», Ивкомсельхозбанк и банк «Акция». Чуть позднее появились коммерческие банки: «Иваново», «Суворовский», «Кинешма», «Рамбург», «Ивановские ситцы», Кранбанк и несколько филиалов иногородних банков.



Здание Госбанка. 1922 год.

В то время Банк России осуществлял через свои территориальные учреждения рефинансирование кредитных организаций для кредитования экономики на неотложные нужды сроком до полугода, но вернуть кредиты смогли не все, в Ивановской области мы тогда потеряли четыре банка. Как известно, наша область — это текстильный край, а текстильная промышленность в те годы уже практически «лежала». Довольно крупный банк «Текстиль» набрал миллиардные кредиты, но с деньги не вернул. Пришлось его закрывать, а с долгами мы потом долго ещё разбирались. Дело в том, что банк увлёкся кредитованием своих учредителей — крупных предприятий, которые, оказавшись в сложном экономическом положении, посчитали более целесообразным потерять свою долю в капитале банка, чем возвращать ему кредит. Практически по этим же причинам потерял работоспособность областной Промстройбанк, закрылся банк «Суворовский».

Из числа первых остался один банк «Рамбурс» (ныне — «Евроальянс»), который работал в основном со строителями, являющимися его владельцами. Хотя строительная отрасль была в то время довольно надёжной, кредитная организация, тем не менее, работала очень осторожно даже с ними, и сегодня этот средний по российским меркам банк работает успешно.

Через три года Ю. А. Соколов уехал в Москву для работы в департаменте инспектирования Центрального банка РФ, нужно было назначать его преемника. И тогда было принято решение провести выборы руководителя из числа четырёх кандидатов, в числе которых был и я. В итоге выбор пал на меня, и с июля 1997 года я возглавил Главное управление Банка России по Ивановской области.

По сравнению с другими регионами, могу сказать, экономика Ивановской области была достаточно устойчивой до 1993 года, имела развитую

Михаил Александрович Сидоров



Здание Главного управления. Современный вид.

лёгкую, в первую очередь текстильную, промышленность, которая давала большие средства для пополнения бюджета Советского Союза, а позднее и России. Кредиты выдавались на закупку хлопка, оборачиваемость средств была колоссальной, предприятия области платили огромные налоги с оборота. Но начиная с 1993 года производство текстиля в области резко упало, и экономика, ориентированная в основном на текстильную и швейную отрасли, сильно ослабла. Тем не менее, несмотря на значительный спад в экономике, банковский сектор сохранил тенденцию к развитию, и сегодня на территории области действуют шесть самостоятельных коммерческих банков. Естественно, в ряде банков за это время произошла замена собственников. Так, банк «Иваново», который тоже мог разориться, выкупил американский конгрессмен-банкир Чарльз Тейлор, заинтересовавшийся Ивановской областью в середине 90-х годов. У Тейлора был свой банк в США, его сыновья тоже банкиры, но планов заняться банковским бизнесом в области у него тогда не было, к нам он приехал с другими целями — много ездил по районам, изучал ситуацию, реализуя различные спонсорские программы, знакомился с людьми. После этого понял, что можно попробовать себя в знакомом ему банковском бизнесе. В результате сейчас его доля в капитале банка «Иваново» составляет 85 %.

В настоящее время этим банком открыто уже несколько подразделений в различных районах области плюс к этому операционный офис в Суздале Владимирской области. Кроме банка, Чарльз Тейлор развивает сельскохозяйственное направление. У него есть животноводческая ферма по выращиванию бычков-производителей, на территории одного из районов области на приобретённой партнёрами земле вкладывает значительные средства в строительство большой фермы, пытается наладить производство молока.

Кризисный 1998 год прошёл для банковской системы области довольно спокойно, мы не потеряли ни одного банка. Они работали, можно сказать, на низшем уровне по сравнению с московскими банками и вследствие



Здание ГРКЦ Построено в 1960 году.

отсутствия свободных средств не играли с ГКО, так что ни на рубль не уменьшили свой капитал. Были небольшие проблемы в отделениях Сбербанка, но в целом мы не испытывали проблем даже с филиалами крупных иногородних банков, потому что их руководители являлись достаточно квалифицированными специалистами, к тому же жителями Ивановской области, т. е. интересы местной экономики им были не безразличны.

Вообще, в то время у нас действовало гораздо меньше филиалов, чем сегодня, и среди них не было подразделений крупных московских банков, таких, например, как Инкомбанк, которые рухнули в результате кризиса. Контролируя работу остальных филиалов, мы не сталкивались с проблемами изъятия денег из области их центральными офисами.

Не могу сказать, что всё получается, как хотелось бы, но пока пришедшие на территорию области банки работают в установленных рамках и не проявляют признаков экспансии. Конечно, возникают определённые сложности в работе небольших операционных офисов, но население доверяет им свои сбережения.

Так сложилось, что пришедшие в Главное управление новые руководители — специалисты управлений — наладили конструктивное взаимодействие с кредитными организациями области, появилось взаимопонимание по вопросам надзора, и коллеги приняли наши требования. Сейчас совместно обсуждаются актуальные вопросы банковской деятельности, в трудные периоды мы обращаем внимание руководителей кредитных организаций на возникающие проблемы, предлагаем использовать практику других регионов. Естественно, бывали случаи, когда акционеры или собственники банков настаивали на чём-то своём, но всё же нам всегда удавалось прийти к согласию и добиваться выполнения всех требований, установленных Центральным банком.

Нужно отметить, что все банки Ивановской области успешно вошли в систему страхования вкладов, а также выполнили требование Банка России о минимальном размере собственного капитала в 90 млн рублей. При этом акционерам двух банков, понимающим необходимость и важность данного требования, пришлось нарастить капитал до нужного размера. Кстати, на примере нашей области можно подтвердить, что население адекватно среагировало на введение системы страхования вкладов, исчезли панические настроения многих вкладчиков. Потому что мы неоднократно информировали население по телевидению и в печати о принципах страхования

Михаил Александрович Сидоров



Операционный зал ГРКЦ ГУ Банка России по Ивановской области

вкладов. Какого-либо резкого перераспределения вкладов между кредитной организацией при этом не произошло. Многие вкладчики Сбербанка, даже внутренне готовые переложить деньги в коммерческие банки (где проценты выше), оставили свои вклады в нём — сказалась многолетняя привычка «хранить деньги в сберегательной кассе».

Отсутствует и жёсткая конкуренция, так как в области нет «больших» денег. Достаточно сказать, что общий кредитный портфель по всей области не превышает 40 млрд рублей, а сумма вкладов — около 30 млрд рублей. Причём половина всех ресурсов принадлежит Сбербанку, который своей сетью охватывает даже отдалённые районы, куда пока не стремятся ни местные коммерческие банки, ни филиалы иногородних банков. Возможно, это связано с территориальной доступностью банковских учреждений в силу небольших расстояний между населёнными пунктами области: например, расстояние от Иваново до границы самых удалённых районных центров Юрьевца и Пучежа не превышает 170 км, в другую сторону — всего 110 км, а на север ещё меньше, при весьма невысокой плотности населения и малочисленности производств в отдельных районах.

В последние годы Ивановская область не отличается богатой экономикой, доходы бюджета остаются низкими. Текстильное производство, доминирующее в области, работает малоэффективно. Конечно, по-прежнему вырабатывается большое количество бытового текстиля, появились фабрики, которые выпускают текстиль лучшего качества, чем было 8–10 лет назад. Изготавливается и бельё хорошего пошива, которое люди носят с удовольствием. Однако на фоне большой конкуренции предприятия держат цены на предельно низком для них уровне, что ограничивает накопления и развитие.

Фабрик сегодня достаточно, некоторые из них, немного преуспев в перевооружении, производят продукцию в больших объёмах, чем ранее. Но на сегодняшний день задача состоит в том, чтобы выпускать в основном конкурентоспособную продукцию, соответствующую мировым стандартам как по качеству, так и по цене, а для этого нужно серьёзное обновление оборудования.

К сожалению, возможности в настоящее время невелики, поскольку для развития не хватает средств. Банковские кредиты для многих очень дороги, и выдаются они не всем. Но всё же благодаря сотрудничеству кредитных организаций и фабрик поддерживается высокий уровень производства.

Подчеркну, что все наши шесть региональных банков завершили 2009 год хоть и с маленькой, но прибылью. Из представленных иногородних кредитных организаций только два крупных филиала допустили за предыдущий год убытки в 2 и 6 млн рублей соответственно. Невозврат кредитов на территории области на начало 2010 года составил 2,1 % по местным банкам и 4,7 % — по филиалам.

Территория области небольшая, заметной миграции населения нет (кстати, за все перестроечные годы население Ивановской области сократилось почти на 200 тыс. человек), поэтому банкиры хорошо изучили рынок и знают, кому можно дать средства, а кто кредит может не вернуть. Как говорится, живём, как в деревне, где все друг друга знают.

Конечно, в этом году невозврат кредитов может возрасти, так как прошла реструктуризация у ряда машиностроительных предприятий, которые, мягко говоря, пока слабоваты.

Нужно сказать, что после 90-х годов прошлого века в области более всего упал уровень производства именно в машиностроении. Наиболее показательный пример — Ивановское станкостроительное производственное объединение им. 50-летия СССР во главе с генеральным директором Владимиром Павловичем Кабаидзе, Героем Социалистического Труда. В 70-х годах под его руководством это предприятие за короткий срок стало флагманом отрасли, с 1977 года перешло на выпуск новейших, конкурентоспособных на мировом рынке обрабатывающих центров с числовым программным управлением. По тому времени это был прорыв в станкостроении. В 1985 году было создано международное научно-производственное объединение «Иваново-София», которое он возглавил. Владимир Павлович, кстати, был и одним из инициаторов перехода предприятий Советского Союза на хозяйственный расчёт. Сегодня же этого объединения просто нет, зато на его месте создано более десятка мелких структур, которые серьёзной продукции не выпускают. Практически прекратили работу предприятия машиностроения, выпускавшие оборудование для текстильной и лёгкой промышленности.

Для дальнейшего экономического развития Ивановской области нужны солидные инвестиции. Губернатор предпринимает различные шаги по привлечению в Ивановскую область инвесторов, в том числе крупных зарубежных компаний, которые приезжают к нам для ознакомления с регионом, заявляют о своих намерениях, но, к сожалению, на том всё и заканчивается.

За время работы в должности начальника Главного управления Банка России по Ивановской области мне пришлось трудиться под руководством трех председателей Центрального банка РФ, каждый из которых имел свой подход к реализации банковского надзора, политики кредитования и т. д. Временами новое вводилось непросто. В период моей работы заместителем генерального директора завода существовала лишь система Государственного банка, и в этой системе были установлены порядок и четкие правила, всё строго регламентировалось. После 1991 года многое изменилось, но здоровый консерватизм, который и раньше был присущ Банку России, сохранился и сегодня. Конечно, происходят определённые изменения в подходах. В частности, изменилось отношение к основной массе коммерческих банков. Хорошо помню, как на начальной стадии моей работы в Главном управлении, когда приходилось встречаться с инспекторами, у многих из них бытовало мнение, что в банках работают одни жулики, а когда они проводили проверку, ничего криминального не находили.

Сегодня я, как и прежде, живу интересами банковской системы Ивановской области, она стала для меня родной. Лично знаю руководителей не только всех ивановских банков, но и филиалов иногородних кредитных организаций и даже небольших операционных офисов, действующих на нашей территории. Со многими мы часто встречаемся. Для координации усилий и совместного решения проблем банковского бизнеса мы создали региональное банковское объединение — Совет кредитных организаций Ивановской области, председателем которого я был несколько лет. Однако посчитав, что это не совсем корректно, я предложил, чтобы совет возглавил руководитель одной из кредитных организаций, естественно, при полной поддержке с моей стороны. Как раз в это время ивановский Кранбанк возглавил новый председатель правления, молодой и энергичный. В результате все банкиры единогласно избрали его председателем нашего совета.

Вспоминая первые годы становления банковской системы Ивановской области, нужно отметить, что численность Главного управления вместе с районными РКЦ насчитывало 750 работников. Сегодня с развитием сети кредитных организаций и подразделений Федерального казначейства численность подразделений Банка России в Ивановской области сократилась вдвое. Резко сокращено количество расчётно-кассовых центров (РКЦ) — до 1995 года их насчитывалось 21 (включая ГРКЦ), и действовали они в каж-

дом районе. Они обслуживали бюджетные и общественные организации, органы МВД, МО и их подведомственные предприятия, а также предприятия связи и кредитные организации. В настоящее время осталось всего три расчётно-кассовых центра — в Кинешме, Шуе и Тейкове.

В структуре непосредственно Главного управления 5 управлений, 10 самостоятельных отделов и секторов, амбулатория 3-й категории и столовая.

За время работы начальником ГУ мне пришлось заниматься завершением строительства комплекса зданий Главного управления, начатого при Ю. А. Соколове. В основу проекта вошёл комплекс зданий Ивсельбанка, построенного ещё в 20-е годы. Автором проекта здания в стиле конструктивизма стал академик архитектуры преподаватель МВТУ В. А. Веснин, уроженец г. Юрьевца нашей области, один из трёх талантливых братьев-архитекторов, внесших огромный вклад в развитие советской архитектуры 20–30-х годов. Достаточно вспомнить только здания государственной библиотеки им. В. И. Ленина и Днепрогэса. Строительство современного архитектурного комплекса, начатого в 1994 году, было завершено в декабре 1998 года. Использование новой технической базы позволило сотрудникам управления автоматизировать банковские расчёты, осуществлять платежи клиентов в режиме реального времени, обеспечить защиту информации. Кроме того, существенно улучшились условия труда банковских работников.

В заключение хотелось бы назвать начальников территориального подразделения главного банка страны на территории Ивановского края, возглавлявших его с момента создания. Это были опытные, квалифицированные специалисты, обладавшие организаторскими способностями и авторитетом в банковских кругах: А. И. Борисов (1922–1929), В. С. Степанов (1929–1931), Ф. Г. Кабанов (1931–1937), Н. А. Иванов (1937–1955), Н. Ф. Савельев (1955–1974), Н. П. Лихачёв (1975–1984), А. Т. Сливко (1984–1993), Ю. А. Соколов (1993–1997).