



**Гарегин Ашотович Тосунян**  
**С 2002 года — президент Ассоциации**  
**российских банков.**

## Как физик стал банкиром

**П**о своему первому образованию я физик, окончил физфак МГУ и защитил диссертацию по физике плазмы.

Создавать банк в 1990 году пришлось практически с абсолютного нуля. К тому времени в стране существовало уже более 200 коммерческих банков, но отсутствовало какое-либо банковское законодательство. (Банк развития науки и технологии — Технобанк — впоследствии получил лицензию № 274.)

Банковскую лицензию мне подписывал В. С. Захаров, бывший тогда заместителем председателя Госбанка СССР. Я принёс в Госбанк пакет документов для регистрации, пройдя туда по удостоверению Мосгорисполкома (тогда пройти в это уважаемое заведение было гораздо проще, чем теперь). Руководитель управления коммерческих банков Анатолий Яковлевич Цемянский сказал мне: «Давайте сразу отнесём бумаги на регистрацию». Я, естественно, не возражал.

После его возвращения произошёл следующий диалог:

— Нужно, чтобы председатель правления имел банковский опыт.

— Где я вам возьму банковский опыт? Нет его у меня. Но у меня есть юридическое образование, что для финансиста, с моей точки зрения, не менее важно.

— Понимаете, Захаров предлагает, чтобы вы стали заместителем председателя правления и нашли председателя среди банковских профессионалов.

— Послушайте, меня с трудом уговорили пойти на должность председателя правления, тем более я не собираюсь идти к кому-то замом! Тогда вместо меня кто-то другой будет создавать этот банк.

— Тогда пусть вам кто-нибудь даст рекомендацию.

— Кто же будет рекомендовать? Меня никто в банковской системе не знает! Вот вы меня три дня уже знаете, вы меня и рекомендуйте!

Он растерялся, не знал, как быть. Я же предложил:

— Пойдите к Захарову, попросите, чтобы он меня принял.

К моему несчастью, как раз в этот период произошёл неприятный инцидент, связанный с выдачей рядом банков гарантийных обязательств. Под эти гарантии частные фирмы за рубежом получили кредиты, а потом гарантии были предъявлены государству к оплате: дескать, у вас государственная банковская система. Случилась коллизия, руководители Госбанка были напуганы и настороженно относились к чужакам, хотя нельзя не отметить, что эти аферы осуществили как раз профессионалы.

Цемянский пошёл, я остался сидеть ждать с документами в приёмной. Вскоре Анатолий Яковлевич вернулся. Я спрашиваю: «Ну, что, примет меня Вячеслав Сергеевич?» И получил ответ: «Захаров посмотрел вашу анкету и сказал, что если вы кандидат физмат наук и разобрались в физике плазмы, то, наверное, и в банковском деле разберётесь...»