



### **Николай Алексеевич Доманов**

**В конце 80-х годов — ведущий, главный специалист отдела коммерческих банков Госбанка СССР, основной участник процесса регистрации первых советских коммерческих банков, в 1991–1992 годах — директор департамента управления деятельностью коммерческих и кооперативных банков ЦБ РФ, фактически создатель банковского надзора в России.**

## Банкиры с крепким запахом пота и лука

**С**ебя лично летом 1988 года я в коммерции ещё не видел, это было новое дело, которое только начиналось. В августе мы зарегистрировали первый кооперативный банк «Союз» из города Чимкента. Его возглавлял Берик Колдыбаевич Бектаев. Мне пришлось много повозиться с его очень сырыми документами. Деньги на банк учредители нашли быстро. Дело в том, что Чимкент был перевалочным центром в бизнесе по выращиванию лука, дававшим тогда большие и стабильные живые деньги. Для оплаты уставного фонда кооперативного банка было достаточно трёх самосвалов лука — как раз 500 тысяч рублей.

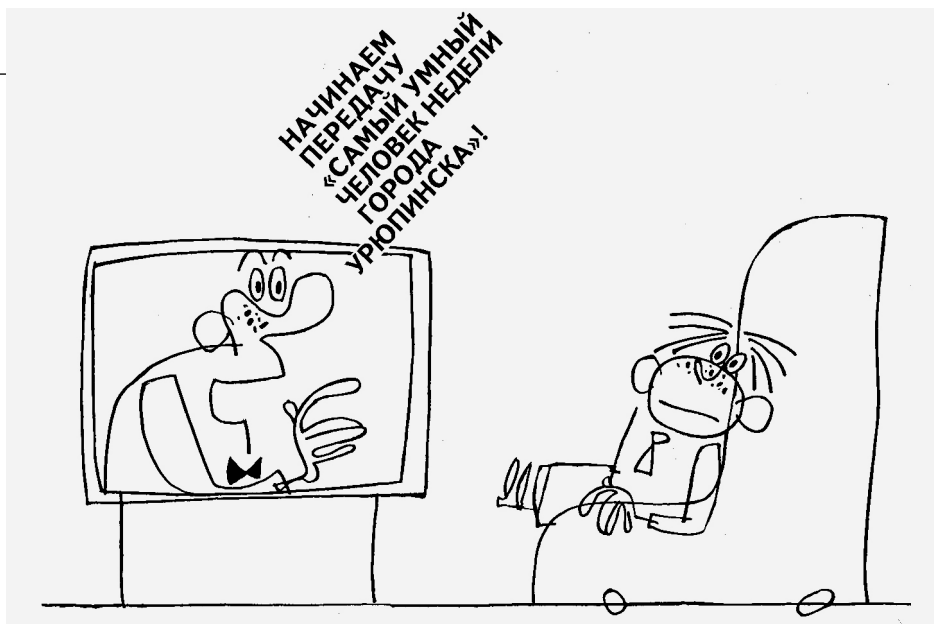
Вторым банком стал банк «Патент» из Ленинграда, он тоже был кооперативным (зарегистрирован 26 августа). Теперь это банк «Викинг», самый старый коммерческий банк России.

В сентябре в Госбанке появилась регистрационная книга (до этого номера банкам не присваивали). Я лично по поручению зампреда В. С. Захарова ездил в типографию издательства «Правда», придумывал необходимые графы и утверждал гранки для книги регистрации. Помню, вернулся в Госбанк перемазанный типографской краской, но удовлетворённый проделанной работой.

В процессе создания первых банков логики вообще не было никакой. В Госбанк прямо с вокзала вваливались люди с крепким запахом пота и говорили, что они

**Для оплаты уставного фонда кооперативного банка было достаточно трёх самосвалов лука — как раз 500 тысяч рублей.**





Чиполлино

из Курска или из Армении... Как они вообще попадали в Госбанк СССР, мы просто не понимали, никто им пропуска не заказывал. Москвичи обычно более ленивые, поэтому первыми зарегистрировались региональные банки. Москва — это отдельная огромная страна, в которую, как на Землю обетованную, ломится энергичный провинциал со всех концов «великой и необъятной».

Мотивов для отказов и критериев отбора реально не было никаких. Давая разрешение на открытие банков, мы предполагали, что половина этих людей проходимцы, а какая-то часть полностью профессионально непригодна. Ставка была сделана на естественный отбор, она себя в конечном счёте и оправдала.

Хорошо помню две комнатки и проход к ним в цокольном этаже на Пятницкой, 70, где находился банк «Столичный» А. П. Смоленского. А вот сам Александр Павлович уже тогда был хорош — зелёный пиджак, перстень с бриллиантом в три карата. А главное — железная уверенность, что «всё это здание мы скоро выкупим!» Действительно, выкупили и его, и соседнее уже через год после регистрации.