

Александр Васильевич
Мурычев

Краткий курс истории ассоциации «Россия»

Рождение ассоциации «Россия»

Ассоциация «Россия» — это первая банковская ассоциация общероссийского масштаба, созданная в современной России¹. Она возникла на осколках разрушенной системы Промстройбанка СССР.

Учредительное собрание ассоциации состоялось 13 декабря 1990 года. На собрании присутствовали председатель подкомиссии по банковской политике Верховного Совета РСФСР В. П. Рассказов, уполномоченные представители около 50 коммерческих банков, а также Промстройбанка СССР, Центробанк РСФСР, Роспромстройбанка.

Учреждение ассоциации шло на фоне резких противоречий с Промстройбанком СССР. В чем заключались эти противоречия? Банки, которые затем вошли в ассоциацию, создавались с участием промышленных кооперативных предприятий, стали юридически независимыми и предпочли сохранить свою независимость. Однако Промстройбанк СССР стремился сохранить свое влияние.

С инициативой создания ассоциации выступили: Сергей Николаевич Пашкин, председатель Краснодарского управления Промстройбанка, ставшего впоследствии Кубаньбанком, Лев Михайлович Обухов (Приупсбанк, г. Тула), Петр Ефимович Агафонов (Уралпромстройбанк, г. Екатеринбург), Владимир Иванович Царегородцев, председатель Российской конторы Промстройбанка, Юлия Елисеевна Абдурзакова, заместитель председателя республиканской конторы ПСБ СССР и некоторые другие. Из присутствующих на учредительном собрании идею создания ассоциации поддержали 48 человек, в том числе представители органов федеральной власти и Госбанка. Четверо участников собрания воздержались, а один — Яков Николаевич Дубенецкий (руководитель ПСБ СССР) — выступил против.

На собрании были приняты учредительный договор Российской ассоциации акционерно-коммерческих, промышленно-строительных банков «Россия» (таково было полное название ассоциации до 1993 года), а также ее устав.

¹ Первая российская ассоциация была создана в Перми в октябре 1989 года. См. воспоминания Г. Г. Джавашвили, В. С. Захарова и В. В. Виноградова в книге «История советской банковской реформы 80-х годов XX века. Первые коммерческие банки (1988–1991)».

Учредительный договор подписали 37 руководителей коммерческих банков и 13 руководителей областных управлений Промстройбанка. В совет ассоциации вошло 13 человек. П. Е. Агафонов был избран председателем совета, а его заместителями стали Л. М. Обухов и С. Н. Пашкин. Президентом ассоциации был единогласно избран В. И. Царегородцев.



А. В. Мурычев

1994

Вице-президент Российской ассоциации промышленно-строительных банков

1995–2006

Президент ассоциации, председатель совета, президент ассоциации региональных банков России (ассоциации «Россия»)

2007 — наст. время

Первый исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей, председатель совета ассоциации региональных банков «Россия»

Все управления ассоциации «Россия» до 1997 года находились в здании бывшего Роспромбанка на проспекте Мира, дом 84.

Промстройбанк, который реорганизовался в государственно-промышленный коммерческий банк, попытался установить свой контроль над банками ассоциации и 25 декабря 1990 года издал приказ, согласно которому все должны были вновь объединиться. Однако банки, которые только-только почувствовали вкус свободы, были категорически против этого.

На втором заседании совета ассоциации, состоявшемся 9 января 1991 года, в протоколе заседания было отмечено, что коммерческие банки являются самостоятельными хозяйственными организациями, обладающими правами юридического лица и представляющими коллективную, акционерную форму собственности. Они не могут быть реорганизованы в управления государственного коммерческого промышленно-строительного банка приказом Промстройбанка России от 25 декабря 1990 года.

Хочу подчеркнуть, что это был период острого противостояния союзных и республиканских органов. В борьбе с союзными структурами нашему успеху способствовало и то, что в аппарат ассоциации вошли бывшие сотрудники республиканской конторы Промстройбанка СССР, которые имели большой опыт работы, обладали необходимыми знаниями и связями.

Первый президент ассоциации В. И. Царегородцев был председателем российской конторы Промстройбанка СССР в ранге республиканского министра. Именно он сумел в тот период «разброда и шатаний» собрать воедино специалистов, не дав им разбежаться в другие кредитные организации.

Кстати, и разделение союзного Промстройбанка на самостоятельные республиканские банки в тогдашних российских властных структурах поддерживалось, так

как все это работало на общую идею создания суверенных российских организаций.

Отсюда нетрудно понять, почему Промстройбанк СССР занимал особую позицию. При разделении банка на самостоятельные коммерческие банки нужно было делить общую собственность. В структуру Промстройбан-

ка СССР входило около 80 областных и республиканских управлений, которые в большинстве своем бросились в самостоятельное плавание и преобразовались в коммерческие банки.

Вновь образовавшиеся региональные банки вынуждены были выживать, опираясь только на свои силы и средства своих клиентов. С их точки зрения, Промстройбанк, не поделившись средствами, поступил по отношению к ним несправедливо.

С другой стороны, целенаправленная позиция ПСБ СССР по сохранению собственной сети позволила сохранить часть бывшей системы, которая вошла во вновь образованный Промстройбанк России в виде филиалов и дочерних банков.

В первый год своего существования ассоциация росла как на дрожжах. Практически каждый месяц мы «припочковывали» до 10 банков. В мае 1992 года в ассоциацию входило уже 82 банка.

Одной из главных задач ассоциации в первый год ее существования была координация усилий по развитию общеканковской деятельности. Хотя закон о банках и банковской деятельности и был принят (в 1990 году), он фактически не действовал. При этом Госбанк сам находился в поисках точек опоры и направлений действий в новых условиях.

Первые шаги ассоциации

Сразу возник резонный вопрос: чем заниматься коммерческим банкам после «обретения независимости»? Они были готовы исполнять операции по финансированию централизованных капитальных вложений за счет бюджета (других источников ресурсов не было — они возникли потом), обслуживанию бюджетных организаций, выполнению внешних экономических операций. Однако они опасались, что эту функцию у них отберут Госбанк и Промстройбанк. Поэтому на совете ассоциации принимается решение составить перечень необходимых направлений работы, чтобы отстаивать свои законные интересы, и для этого подготовить письмо Госбанку СССР о сохранении за ними функции финансирования капитального строительства, обслуживания бюджетных организаций. Руководству же ассоциации было поручено решить вопрос о лицензировании внешнеэкономической деятельности банков ассоциации и т. д.

Успешной борьбе с чиновничеством за свои права в значительной степени способствовали эффективное управление ассоциацией и финансовая дисциплина. Пока в ее составе было 40 банков, они отчисляли на ее нужды ежемесячные членские взносы в размере 0,6% от своей балансовой прибыли. Затем, когда ассоциация расширилась и стала богатой и мощной, стало возможным уменьшить членские взносы до 0,15%. Все руководители банков, входящих в ассоциацию, были людьми «старой закваски» и приучены к жесткой дисциплине, поэтому взносы платили регулярно. Банк, не перечисливший деньги в срок, особенно если задержка превышала 1 месяц, по правилам ассоциации подвергался взы-

сканиям вплоть до исключения. Но я примеров исключения из ассоциации в 1991 году назвать не могу.

Устав ассоциации, принятый в декабре 1990 года, был одним из первых в истории новой России уставом для банковских объединений. Кстати, он был принят не в соответствии с Законом «О банках и банковской деятельности», а на основе другого действовавшего тогда Закона «О коммерческих организациях».

В аппарате ассоциации было создано несколько подразделений, среди них:

- управление материально-технического обеспечения;
- управление подготовки и повышения квалификации работников — членов ассоциации;
- центр информационного обеспечения банковской деятельности;
- управление финансов и налогов;
- центр правовой защиты банков и другие.

В ранний период своей истории ассоциация выполняла очень много функций, не типичных для банковского объединения, особенно сейчас. Например, ассоциация приняла участие в учреждении Торгово-промышленной палаты России. Осенью 1991 года ассоциация подняла вопрос о создании Всероссийской строительной товарно-сырьевой биржи. Руководители входящих в ассоциацию коммерческих банков должны были провести рекламную и организационную кампанию по вовлечению в члены биржи предприятий и организаций — клиентов этих банков. Банки ассоциации занимались также распространением лотереи ассоциации «Возрождение».

Ассоциация участвовала в создании различных вспомогательных коммерческих структур, в основном снабженческо-бытового профиля. Это сейчас банковские объединения нашли себе другие источники получения доходов, но в то время эти вспомогательные структуры имели огромные обороты денежных средств. Благодаря им формировалась большая доля доходов ассоциации. Мы также участвовали в снабжении банков различной продукцией — вплоть до сейфов, чековых книжек, бланков, банковской мебели, компьютерного оборудования.

По проблемам финансовой деятельности банков и налогов у нас существовало целое подразделение — около 15 специалистов, которые занимались консультированием банков. (В настоящее время эти услуги продолжают оказываться банкам.) Однако тогда роль этого управления была особой — в банках не было достаточного числа квалифицированных специалистов. Такая же ситуация была и с центром правовой защиты, который оказывал правовую помощь банкам (в него вошли очень опытные юристы). В месяц приходило несколько сотен писем.

Со временем банки приобрели свои собственные кадры, и сейчас меньше нуждаются в консультациях